



BILANCIO SOCIALE 2023

Health for All!



## ***Health for All!***

*Perché l'accesso alla salute  
sia un Diritto di ogni persona*

*Bilancio Sociale redatto ai sensi del D.M. 4 luglio 2019 e dell'art. 14 c.1 del Dlgs 117/2017*

Progettazione e redazione: Massimo Chiappa, Mercedes L. Preaux, Elvio Favagrossa, Cinzia Ferrante, Giovanni Zoppi. Sandra Foletti, Sara Da Col, Elisa Da Silva Guimarães.

Editing e impaginazione: Mercedes L. Preaux, Teresa Guarino

Foto: Archivio Medicus Mundi Italia

Mappe: fonte <https://it.freepik.com/>

# INDICE

## 1 NOTA METODOLOGICA

Nota metodologica	7
Lettera del Presidente	8
Il 2023 in numeri	9

## 2 IDENTITÀ

Chi siamo	15
La storia	16
Valori & Impegno	17
Le tematiche	19
Salute comunitaria	20
Malattie infettive	21
Lotta alla malnutrizione infantile	22
Acqua & Servizi igienico-sanitari	23
Formazione, educazione & servizio civile universale	24
Temi trasversali	25

## 3 ORGANIZZAZIONE

Governance	29
Verso un piano strategico	30
Organigramma	31
Le persone	32
Stakeholder	34
Donatori	35
Partnership	36
Trasparenza & Accountability	38

## 4 RELAZIONE SOCIALE

La salute per tutti #passadaqui	41
Numeri & tematiche	43
Salute comunitaria	44
Malattie infettive	46
Lotta alla malnutrizione infantile	48
Acqua & Servizi igienico-sanitari	50
Formazione, educazione & servizio civile universale	51
Corso di malattie tropicali e medicina internazionale	52
Paesi & progetti	53
Comunicazione & raccolta fondi	63

## 5 RELAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Fonti di finanziamento e impiego delle risorse economiche	71
In sintesi: bilancio d'esercizio al 31/12/2023	73
Relazione del revisore indipendente	76
Relazione dell'Organo di controllo	80

*“Ho scelto di lavorare nell’ambito della cooperazione perché voglio aiutare le persone vulnerabili. Mi rende felice poter contribuire a migliorare le loro condizioni di vita nelle comunità rurali. Nella nostra lotta alla malnutrizione infantile in Burkina Faso, mi dà sempre una grande gioia vedere una madre ritrovare il sorriso dopo la guarigione del suo bambino.”*

**Claudine Bakyono** -Burkina Faso, assistente nutrizionista





## 1. NOTA METODOLOGICA

*“Ci sono importanti sfide da affrontare nelle comunità, specialmente per quanto riguarda l'area della salute. Apprezzo il lavoro che fa MMI nel supportare le comunità, particolarmente per quanto riguarda la sensibilizzazione rispetto all'HIV.”*

**Francis Orero Moth** - Kenya, contabile



## NOTA METODOLOGICA

Medicus Mundi Italia Onlus (MMI) presenta il Bilancio Sociale 2023 a tutti i soggetti "portatori di interesse (cd. stakeholder)": gli associati, i collaboratori in Italia e all'estero, i volontari, i donatori, le reti di appartenenza, gli enti pubblici e privati, ecc.

Il fine di tale documento è quello di far meglio comprendere la *mission* dell'associazione, la sua organizzazione, le attività realizzate e i risultati raggiunti nell'arco del 2023.

Il Bilancio Sociale è suddiviso in cinque capitoli.

Il primo capitolo presenta la nota metodologica e una sintesi dei numeri raggiunti e delle tematiche affrontate nel corso dell'anno.

Il secondo capitolo tratta dell'identità dell'associazione, la *vision* e la *mission*, la sua storia e i suoi valori, con descritte le tematiche da sempre affrontate.

Il terzo capitolo presenta l'organizzazione di MMI: la *governance*, le risorse umane, i portatori di interesse collegati e la tematica della gestione trasparente che sottende l'associazione.

Il quarto capitolo si focalizza sulle attività realizzate nelle macro-aree di intervento di cui si occupa MMI, attraverso le quali si perseguono gli obiettivi di missione, con le azioni attuate e gli indicatori di risultato più rilevanti per ciascuna tematica. L'impatto e la coerenza delle azioni sono stati rendicontati per la loro corrispondenza con gli *SDGs* (gli obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile individuati dall'Onu, da raggiungere entro il 2030).

Il quinto capitolo presenta in sintesi una relazione economico-finanziaria del 2023: le fonti di finanziamento e l'impiego delle risorse economiche, gli schemi del bilancio d'esercizio e le certificazioni dello stesso.

Si rimanda al sito [www.medicusmundi.it](http://www.medicusmundi.it) per maggiori dati e informazioni riferiti ai vari progetti, agli eventi di promozione territoriale, al bilancio di esercizio completo di relazione di missione.

Il presente Bilancio Sociale è stato redatto ai sensi dell'art.14 del decreto legislativo n. 117/2017 e con riferimento alla delibera del 4 luglio 2019 "Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore" (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, GU n.186 del 9/8/2019).

Al reperimento delle informazioni e alla definizione dei contenuti del documento hanno contribuito i referenti interni all'associazione per le varie funzioni, in Italia e all'estero, seguendo i principi indicati nelle succitate linee guida.

Il presente Bilancio Sociale è stato presentato e condiviso nell'assemblea dei soci del 29 maggio 2024, è redatto in formato digitale, pubblicato sul sito dell'Associazione e stampato in un numero di copie strettamente necessarie.



## LETTERA DEL PRESIDENTE

E' questa l'ultima lettera che, alla scadenza definitiva del mio mandato di Presidente, indirizzerò all'Assemblea annuale di Medicus Mundi Italia (MMI).

Devo dire in premessa che il 2023 non è stato un anno facile. Appena attenuatisi gli effetti nefasti della pandemia, lo scoppio di devastanti eventi bellici ai confini dell'Europa hanno portato immensi lutti, distruzioni ed enormi spese per armamenti.

E, come conseguenza di tali sperperi, la necessità di tagli alla spesa pubblica, inclusa quella destinata alla cooperazione e al sostegno ai Paesi a risorse limitate. Non di meno MMI, che su questi fondi in gran parte si appoggia, è stata in grado di sostenere e anche potenziare molteplici iniziative di assistenza, di formazione e di sensibilizzazione sui temi della salute globale.

Nei vari teatri di intervento in Africa (Mozambico, Kenya, Burkina Faso e Burundi), in linea con la nostra mission, abbiamo portato a termine e avviato nuovi progetti in campo assistenziale, dedicati in particolare alla lotta alla malnutrizione, alla salute materno-infantile e al controllo e cura dell'infezione da HIV/AIDS e della Tuberculosis.

In queste attività MMI ha perseguito la filosofia della massima ricerca di sinergia, collaborazione e co-progettazione con vari enti pubblici e privati sia in Italia che nei Paesi esteri. Nella più parte di questi progetti collaborativi MMI è stata capofila.

E' stato posto il massimo impegno nell'integrazione fra gli staff espatriati e locali e abbiamo altresì promosso progetti di ricerca con l'Università di Brescia.

L'attività di formazione è stata particolarmente corposa sia in Italia, basata sul Corso di Medicina Tropicale, che in ragione del suo crescente successo verrà ampliato da tre a quattro settimane e dedicato alla Salute Globale, sia sulla formazione *on the job* che abbiamo inclusa in tutti i nostri interventi all'estero.

Ricordiamo infine che nel 2023 si è proseguito nell'attivazione del modello organizzativo dettato dalla legge 231/2001 e siamo in procinto di richiedere l'iscrizione al RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore).

Il mio ringraziamento per il successo di tutte le corpose attività realizzate nel 2023 va ai soci, ai sostenitori e in generale a tutti gli stakeholder. Sono particolarmente riconoscente al nostro staff coordinato dal Direttore, ai cari colleghi del Consiglio Direttivo, ai Probiviri, all'Organo di Controllo e al Revisore legale.

Confido che la fattiva e meritoria sinergia operativa in atto sia di buon auspicio per il miglior futuro della nostra Associazione.

*Prof. Giampiero Carosi*  
Presidente di Medicus Mundi Italia



6



**PAESI**

BRASILE | BURKINA FASO | KENYA |  
MOZAMBICO | BURUNDI | ITALIA

+50



**ANNI DI STORIA**

ATTIVI DAL 1968

18



**PROGETTI IN CORSO**

NELL'ANNO 2023

328.129



**PERSONE RAGGIUNTE**

NELL'ANNO 2023

74



**PERSONE**

STAFF ITALIA ED ESTERO

91,6%



**FONDI PER ATTIVITÀ DI  
INTERESSE GENERALE**

## BENEFICIARI

DIRETTI  
**328.129**



**1.593**

### BRASILE

*STATO DEL MARANHÃO  
Bairro Cidade Olimpica,  
Area metropolitana di São Luis*



**36.803**

### BURKINA FASO

*REGIONE CENTRO  
Ouagadougou  
REGIONE CENTRO-OVEST  
Provincia del Boulkiemde  
e di Sanguie*



**5.512**

### BURUNDI

*PROVINCIA DI NGOZI  
Distretto di Kiremba*



**43.360**

### KENYA

*CONTEA DI NAIROBI  
CONTEA DI MACHAKOS*



**5.622**

### ITALIA

*BRESCIA - CREMONA*



**235.239**

### MOZAMBICO

*PROVINCIA DI INHAMBANE*

# AREE DI INTERVENTO



## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



SDG 3  
SALUTE E  
BENESSERE



SDG 2  
FAME ZERO



SDG 6  
ACQUA PULITA  
& IGIENE



SALUTE COMUNITARIA

MALATTIE INFETTIVE  
HIV - TB - MALARIA

LOTTA ALLA  
MALNUTRIZIONE  
INFANTILE

ACQUA & SERVIZI  
IGIENICO-SANITARI



FORMAZIONE



SERVIZIO CIVILE UNIVERSALE



SALUTE MATERNO INFANTILE



SICUREZZA ALIMENTARE



UGUAGLIANZA DI GENERE



DISABILITÀ



ONE HEALTH



RICERCA



ADVOCACY



EDUCAZIONE NON FORMALE

*“Ho scelto di lavorare con MMI perché apprezzo il suo approccio alla salute su base comunitaria e il coinvolgimento diretto delle comunità nei progetti. Mi piace quando le comunità riescono ad avere accesso e ad utilizzare le risorse disponibili. Mi piace supportare i giovani rispetto a temi legati alla salute e ai diritti sessuali e riproduttivi.”*

**Hellen Jasianga** - Kenya, Field Officer HIV





## 2. IDENTITÀ

*“Sono dottore di ricerca per i sistemi agroalimentari. Ho scelto di lavorare in cooperazione internazionale per superare confini di ogni genere e contribuire ad alleviare, in maniera consapevole e sostenibile, il dolore derivante dalla povertà multidimensionale delle comunità burundesi, in particolare, e dell’Africa Subsahariana, in generale.”*

**André Ndereyimana** - Burundi, Coordinatore progetti



## CHI SIAMO

Medicus Mundi Italia Onlus è un'organizzazione non governativa specializzata nella cooperazione socio-sanitaria internazionale. Fondata nel 1968 a Brescia, viene formalmente costituita come associazione nel 1980. Fa parte di Medicus Mundi International, Network Health for All!, riconosciuto dall'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS Resolution EB 63R27).

È iscritta nell'elenco delle Organizzazioni della Società Civile (soggetti senza finalità di lucro) ai sensi dell'art. 26 della legge 125/2014 con decreto n. 2016/337/00230/3 del 4 aprile 2016 dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo.



"Health for all!", la salute per tutti, per MMI significa:

- promozione della copertura sanitaria universale e accesso globale, equo e conveniente a servizi sanitari di qualità per tutte le persone;
- promozione, prevenzione, cura e riabilitazione per il miglioramento della salute, la lotta alle malattie e la riduzione della povertà delle persone più vulnerabili;
- azione sui diversi determinanti della salute, poiché accordi economici ingiusti e programmi sociali poveri, condizioni di vita malsane, disuguaglianza socio-economica e di genere, violenza, cattiva politica e ingiustizia sono spesso cause di malattia e morte.



La Missione dell'Associazione è contribuire alla promozione integrale della persona umana, mediante la realizzazione di programmi sanitari di sviluppo strutturale, ritenendo l'accesso alle cure un diritto umano fondamentale (Dichiarazione di Alma Ata, 1978).

Da oltre 50 anni, Medicus Mundi Italia lavora per migliorare la qualità e l'efficienza dei servizi socio-sanitari in Paesi a risorse limitate, attraverso buone pratiche validate scientificamente, modulabili e replicabili in altri contesti.

Attenzione prioritaria viene data a Paesi dell'Africa Sub-Sahariana, nei quali si realizzano progetti di salute comunitaria, prevenzione ed educazione sanitaria, salute materno-infantile, lotta alla malnutrizione e alle principali malattie infettive (HIV, tubercolosi, malaria), accesso all'acqua potabile e ai servizi igienico-sanitari.

Grande importanza viene data alla formazione degli operatori sociosanitari sia all'estero che in Italia, all'educazione alla cittadinanza globale e all'inserimento e alla formazione di volontari in Servizio Civile Universale.

## LA STORIA

### 1968

A Brescia nasce **Medicus Mundi Italia**, su impulso delle esperienze africane di due medici a Kiremba in Burundi.

### ANNI '80

1987

MMI viene riconosciuta dal **Ministero degli Affari Esteri**.

1988

Primo Corso di aggiornamento in Malattie Tropicali in collaborazione con l'Università degli Studi di Brescia, Clinica di Malattie Infettive e Tropicali.

### ANNI 2000

2002

Nasce l'**Osservatorio Italiano sull'Azione Globale contro l'AIDS**, di cui MMI fa parte, poi divenuto **Network Italiano Salute Globale**.

2004

Medicus Mundi Attrezzature entra a far parte della rete di Cooperative sociali CAUTO.

### ANNI 2020

202q

MMI è **riconosciuta in Kenya**.

Nel periodo di lotta a **Covid-19**, insieme con Confindustria Brescia e i sindacati bresciani, MMI avvia la campagna "Un vaccino per tutti" in Italia ed in Mozambico

2021

Chiude **Medicus Mundi Attrezzature**.

2022

Accordo di Collaborazione con Fondazione Museke Onlus.

2023

Accordo di Collaborazione con Ufficio per le missioni- Diocesi di Brescia e con SISM - Segretariato Italiano Studenti in Medicina di Brescia.

### ANNI '70

1971

Ammissione al **network Medicus Mundi International**, Network Health for All (riconosciuto dall'OMS).

1978

Pubblicata la Dichiarazione di Alma Ata "La salute è un diritto umano fondamentale": principi che ispirano ancora oggi l'azione di MMI nel mondo.

### ANNI '90

1996

Nasce l'iniziativa **Medicus Mundi Attrezzature**, recupero e riutilizzo di attrezzature sanitarie dismesse.

1996

MMI diventa socio di FOCSIV.

1997

MMI è ufficialmente registrata in Burkina Faso.

### ANNI 2010

2012

MMI è ufficialmente registrata in **Mozambico**.

2012

Firma dell'Accordo di Collaborazione con la Clinica di Malattie Infettive e Tropicali dell'Università degli Studi di Brescia.

2013

Nasce la rete "ATS Kiremba" in cui MMI entra a far parte, tornando a impegnarsi per l'ospedale Distrettuale di Kiremba in Burundi.

2015

inizia il lavoro nella nuova sede di Brescia, in co-working con SCAIP e SVI, ora NO ONE OUT e in condivisione con Fondazione SIPEC.

2016

MMI viene iscritta nell'elenco delle Organizzazioni della Società Civile con decreto dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo.

2017

Ci lascia la dottoressa Maria Rosa Inzoli, co-fondatrice e anima di Medicus Mundi Italia per quasi 50 anni.

2018

MMI festeggia il 50esimo anniversario.



### Health for All!

La salute è un bene pubblico, il cui accesso è un diritto umano fondamentale.

Priorità di MMI è migliorare la qualità e l'efficienza dei servizi socio-sanitari in Paesi a risorse limitate, perché l'accesso alla salute sia un diritto di ogni persona.

#### I NOSTRI VALORI

##### COOPERAZIONE

PACE  
SOSTENIBILITÀ  
SOLIDARIETÀ  
COMPETENZA  
ESPERIENZA

##### RESPONSABILITÀ

IMPEGNO  
TRASPARENZA  
AFFIDABILITÀ  
INTEGRITÀ

##### EQUITÀ

UGUAGLIANZA  
GIUSTIZIA  
PARTECIPAZIONE  
INCLUSIONE  
RISPETTO

#### AREE TEMATICHE DI INTERVENTO

Attraverso i valori in cui crede e il proprio impegno nella cooperazione internazionale, Medicus Mundi Italia contribuisce al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030, in particolare l'SDG 3: garantire una vita sana e promuovere il benessere di tutti a tutte le età.



SDG 3  
SALUTE E  
BENESSERE



##### SALUTE COMUNITARIA

Accesso ai servizi di salute di base nelle comunità e nei centri di salute



##### MALATTIE INFETTIVE

Sensibilizzazione, prevenzione e trattamento di HIV, tubercolosi e malaria  
Prevenzione della trasmissione mamma-bambino dell'HIV



SDG 2  
FAME ZERO



##### LOTTA ALLA MALNUTRIZIONE INFANTILE

Prevenzione, screening e trattamento dei casi di malnutrizione acuta e cronica



SDG 6  
ACQUA PULITA  
& IGIENE



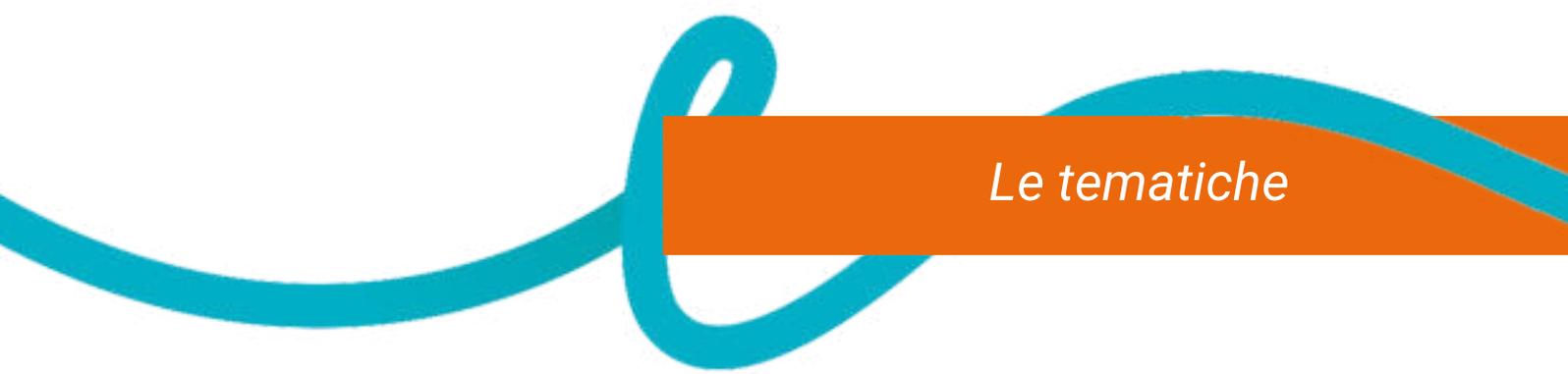
##### ACQUA & SERVIZI IGIENICO-SANITARI

Accesso all'acqua potabile e ai servizi igienico-sanitari

*“Ho scelto di aderire ai programmi di MMI per contribuire alla promozione della salute per tutti, partecipare a progetti concreti che abbiano un impatto positivo sulla vita delle popolazioni vulnerabili e lavorare con una rete dinamica di persone impegnate nella salute globale. Condivido infatti l’obiettivo di MMI nel promuovere la salute e potenziare i sistemi sanitari nei Paesi in via di sviluppo, e ho potuto vedere questo obiettivo all’opera nel progetto Kura Kiremba.”*

**Marie-Goreth Manariyo** - Burundi, Infermiera CdS di Bugina





*Le tematiche*



## SALUTE COMUNITARIA

L'obiettivo 3 dell'Agenda globale 2030 mira ad "Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età" ed a "raggiungere la Copertura Sanitaria Universale", copertura che l'Organizzazione Mondiale della Sanità definisce come "espressione pratica dell'impegno per l'equità in salute e il diritto alla salute". Per raggiungerla, è necessario investire in sistemi resilienti di salute comunitaria.

Nei Paesi a risorse limitate, dove i sistemi sanitari spesso affrontano sfide significative, come la scarsità di personale qualificato, infrastrutture insufficienti e accesso limitato ai servizi sanitari di base, la salute comunitaria è cruciale.

La pandemia da Covid-19 e altre crisi sanitarie, politiche ed economiche mondiali in atto soprattutto nell'Africa sub-sahariana, hanno rallentato, rallentano o impediscono progressi verso l'Obiettivo 3, aggravando le disuguaglianze esistenti nell'accesso ai servizi di salute. E' necessario sviluppare programmi di salute comunitaria che rafforzino i sistemi sanitari, sulla base di bisogni identificati dalle istituzioni con il coinvolgimento attivo dei membri della comunità stessa.

In linea con questo obiettivo, MMI attua programmi di salute comunitaria in tutti i Paesi nei quali è presente (Brasile, Burkina Faso, Burundi, Kenya e Mozambico), in sinergie e in collaborazione con le autorità locali responsabili della salute pubblica a livello comunitario. In base ai bisogni identificati, i progetti di MMI si indirizzano al rafforzamento delle strutture, alla dotazione di strumentazioni medico-sanitarie, alla sensibilizzazione della popolazione per la prevenzione igienico-sanitaria, alla disponibilità e preparazione del personale medico-

sanitario a vari livelli (screening, counselling, trattamenti medici, follow up).

Per promuovere la salute comunitaria e ottenere risultati efficaci è necessaria la presenza nelle comunità e la vicinanza ai più vulnerabili, soprattutto donne e bambini, nelle periferie urbane e nelle aree rurali dove le disparità nell'accesso ai servizi sono più forti. Per MMI il lavoro di coinvolgimento comunitario non solo aumenta l'efficacia dell'azione sanitaria, ma contribuisce anche a creare un senso di responsabilità e di empowerment.

Per questo, figure chiave nell'implementazione delle attività sono sia il personale sanitario qualificato che gli agenti socio-sanitari comunitari. Quest'ultimi costituiscono un pilastro della salute comunitaria in quanto persone che vivono a contatto diretto con le persone e le famiglie, e sono in grado di identificare i fattori socio-economici e ambientali che impattano sulla salute dei più vulnerabili (povertà, alimentazione, fonti d'acqua, clima, insicurezza e accesso ai servizi).

Aspetti fondamentali della salute comunitaria sono la formazione e la prevenzione. Agendo su quest'ultima - per esempio, attraverso campagne di vaccinazione e programmi di screening per malattie infettive, come HIV/AIDS e TB - è possibile migliorare efficacemente la salute delle popolazioni. Attraverso l'adozione di approcci che coinvolgono attivamente le comunità, la condivisione di conoscenze, la prevenzione delle malattie, è possibile fare progressi significativi verso l'obiettivo di garantire a tutti l'accesso a servizi sanitari di qualità.





## MALATTIE INFETTIVE

Nel perseguire l'obiettivo di una copertura sanitaria universale, è indispensabile garantire che i servizi per la prevenzione e il trattamento dell'HIV siano disponibili per tutti coloro che ne hanno bisogno, coerentemente con l'obiettivo di eradicare l'AIDS entro il 2030 (target 3.3).

E' necessario agire urgentemente per eliminare le disuguaglianze che, a tutti i livelli, rappresentano l'ostacolo maggiore nella prevenzione e nella cura dell'HIV. I progressi ottenuti restano insufficienti: nei Paesi a risorse limitate i servizi di prevenzione, cura e assistenza vacillano, mettendo milioni di persone a rischio di contrarre la malattia o non avere accesso ai farmaci.

Medicus Mundi Italia è impegnata nella lotta alle principali malattie infettive (HIV/AIDS, tubercolosi, malaria), lavorando nelle comunità più vulnerabili di cinque distretti sanitari della Provincia di Inhambane in Mozambico e negli slum di varie sub-contee di Nairobi e di Machakos in Kenya. In stretta collaborazione con le autorità sanitarie, MMI si impegna per garantire i servizi di prevenzione, diagnosi, presa in carico e cura delle persone affette da HIV, TB e malaria. Si occupa della formazione e del trasferimento di competenze agli agenti socio-sanitari comunitari, figure che hanno un ruolo centrale nell'assicurare il collegamento tra il sistema sanitario e le comunità, garantendo servizi di counselling alle persone affette da HIV per rafforzare i tassi di aderenza al trattamento.

La maggior parte delle persone che contraggono l'HIV si infettano attraverso la trasmissione sessuale o da madre a figlio durante la gravidanza, il parto o l'allattamento al seno. Per questo, nel proprio lavoro di prevenzione delle malattie infettive, MMI realizza azioni di sensibilizzazione rivolte alla comunità sulla salute riproduttiva, la pianificazione familiare, il contrasto allo stigma e alla discriminazione, ancora molto presenti in Africa.

In Mozambico, l'azione di lotta ad HIV e TB nei distretti rurali distanti chilometri dai centri di salute viene rafforzata attraverso le brigadas móveis (equipe sanitarie mobili), che garantiscono i servizi di prevenzione, test, counselling e trattamento alle comunità.

In Mozambico e in Kenya MMI supporta i programmi di prevenzione della trasmissione verticale dell'HIV dalla mamma al bambino, fornendo il trattamento antiretrovirale per le donne che vivono con l'HIV gravide e in allattamento e per i bambini a rischio di trasmissione.

La sensibilizzazione comunitaria è il focus principale dell'azione di prevenzione e cura dell'HIV in Kenya, unitamente al lavoro comunitario svolto dalle mentor mother durante il percorso di trattamento antiretrovirale. Si tratta di donne che vivono con l'HIV impiegate come operatrici sanitarie comunitarie, che lavorano sia nei centri di salute che porta a porta, garantendo supporto e vicinanza alle donne coinvolte e alle loro famiglie.





## LOTTA ALLA MALNUTRIZIONE INFANTILE

L'Indice Globale della Fame 2023 (Global Hunger Index, GHI) mostra che il progresso nella lotta alla fame a livello mondiale si è arenato a causa delle molteplici crisi degli ultimi anni. Crisi sovrapposte, come la pandemia da Covid-19, la guerra russo-ucraina, numerosi altri conflitti violenti, le catastrofi climatiche, crisi economiche ed emergenze sanitarie in diverse parti del mondo, hanno inasprito le disuguaglianze sociali ed economiche, spingendo alcuni Paesi in una situazione di forte crisi alimentare. La crisi colpisce maggiormente i gruppi vulnerabili, quali donne e bambini.

Secondo l'ultimo rapporto GHI 2023, quasi 750 milioni di persone non vedono soddisfatto il proprio diritto a un'alimentazione adeguata. Inoltre, dal 2017 è aumentata la prevalenza della denutrizione, uno degli indicatori utilizzati nel calcolo dei punteggi di GHI: il numero di persone denutrite è passato da 572 milioni a circa 735 milioni.

La lotta alla malnutrizione è essenziale per garantire una vita sana e promuovere il benessere per tutti, di tutte le età (SDG 3). La riduzione della malnutrizione infantile è quindi fondamentale per raggiungere gli obiettivi di salute globale e garantire un futuro migliore per le generazioni future.

MMI è impegnata nella lotta alla malnutrizione implementando programmi di prevenzione, screening, presa in carico e trattamento della malnutrizione a livello comunitario e in sinergia con i sistemi sanitari locali. In Burkina Faso: nella regione del Centro Ovest e in aree periurbane di Ouagadougou (non lotis).

In Mozambico: in cinque distretti sanitari della Provincia di Inhambane e in Burundi: nel distretto sanitario di Kiremba.

L'approccio di Medicus Mundi Italia non si limita al trattamento della malnutrizione, ma comprende anche attività di sensibilizzazione e formazione per promuovere pratiche alimentari sane e sostenibili, e azioni multidisciplinari che mirano a eliminare la fame, garantire la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile. MMI sostiene il rafforzamento del sistema sanitario di riferimento nella presa in carico dei casi di malnutrizione, dalla comunità ai centri sanitari, per il recupero nutrizionale. I centri di salute e gli agenti sanitari vengono dotati da MMI di attrezzature e materiali per le misurazioni antropometriche e le attività educative e di sensibilizzazione.

L'azione di contrasto alla malnutrizione ha come target principale le donne e i bambini. Le sessioni di sensibilizzazione ed educazione nutrizionale organizzate da MMI sono accompagnate da dimostrazioni culinarie per la promozione di diete adeguate per le madri e i bambini.

Si promuove inoltre l'allattamento esclusivo al seno almeno fino ai 6 mesi di vita del bambino, il supporto nutrizionale e la fortificazione domiciliare tramite somministrazione di polveri di micronutrienti per i bambini tra i 6 e i 23 mesi e la formazione del personale sanitario e degli agenti socio-sanitari.





## ACQUA & SERVIZI IGIENICO-SANITARI

L'accesso all'acqua potabile è un diritto umano fondamentale. E' cruciale per garantire la salute e il benessere delle persone e rappresenta un elemento fondamentale per sostenere lo sviluppo, in tutti gli aspetti della vita umana.

Nel mese di marzo 2023 si è tenuta la Conferenza delle Nazioni Unite sull'acqua, con l'obiettivo di contrastare il rallentamento nel garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico-sanitarie (SDG 6).

Secondo l'OMS, una persona su quattro, ovvero due miliardi di persone in tutto il mondo, non dispone di acqua potabile sicura. Quasi la metà della popolazione mondiale, 3,6 miliardi di persone, non dispone di servizi igienico-sanitari sicuri. Milioni di bambini e famiglie non hanno accesso a servizi idrici e igienici adeguati e le conseguenze spesso sono letali. Ogni anno almeno 1,4 milioni di persone - molte delle quali bambini - muoiono per cause prevenibili legate ad acqua contaminata e scarsi servizi igienici (dati Unicef 2023).

In linea con l'obiettivo SDG 6, MMI implementa programmi WASH (Water Sanitation and Hygiene) di sensibilizzazione nelle comunità per promuovere buone pratiche igienico-sanitarie e di corretto utilizzo dell'acqua. Ciò è fondamentale per migliorare la consapevolezza sull'importanza della disponibilità di fonti di acqua sicura e di adeguati servizi igienici, del lavaggio delle mani e della gestione corretta delle risorse idriche, riducendo così il rischio di malattie trasmesse da acqua contaminata e migliorando la salute delle persone.

In vari progetti e in diversi contesti di intervento, in modo trasversale agli ambiti di salute pubblica in cui agisce, MMI si impegna, insieme ad altre OSC partner e alle autorità locali, a fornire alle comunità, ai centri di salute o alle scuole che ne sono prive le minime infrastrutture necessarie per l'approvvigionamento, la raccolta e la distribuzione dell'acqua (ad esempio pozzi a pompa manuale o alimentati con impianti fotovoltaici, fontane, sistemi di collegamento alla rete di distribuzione) e costruisce o riabilita servizi igienici non funzionanti. Avere accesso all'acqua, oltre che disporre di una fonte di acqua potabile e di una quantità di acqua sufficiente per vivere dignitosamente e svolgere le basilari attività quotidiane, significa anche evitare sprechi e contaminazioni.

Per questo, oltre ad azioni di sensibilizzazione comunitaria in ambito WASH, MMI favorisce la creazione di comitati di gestione della risorsa idrica, per garantire il buon funzionamento e la sostenibilità delle iniziative avviate. Inoltre, si impegna a collaborare con OSC partner impegnate in azioni che cercano di mitigare la scarsa disponibilità e qualità di acqua potabile, promuovendo pratiche agricole e di gestione del suolo che preservano le risorse idriche e migliorano la qualità dell'acqua. Queste iniziative contribuiscono anche alla lotta contro la fame, garantendo una migliore igiene comunitaria e migliorando al tempo stesso le coltivazioni e la produzione di cibo.





## FORMAZIONE, EDUCAZIONE & SERVIZIO CIVILE UNIVERSALE

L'approccio di salute globale pone particolare attenzione all'analisi delle disuguaglianze di salute. Risulta sempre più evidente l'importanza di investire nella formazione per migliorare la qualità dei servizi di salute, rafforzando i sistemi sanitari pubblici e comunitari sui territori.

Per Medicus Mundi Italia, da sempre, la formazione è al centro della propria azione di cooperazione internazionale. MMI si distingue per il suo impegno costante nella formazione e nella sensibilizzazione volte a offrire una prospettiva globale sulla salute e a far meglio comprendere le disparità esistenti nell'accesso ai servizi sanitari e alle cure.

Attraverso programmi formativi mirati, MMI cerca di trasmettere conoscenze specifiche riguardo tematiche diversificate per la promozione della salute nelle comunità vulnerabili, così come competenze necessarie per affrontare le complesse sfide che caratterizzano il panorama della salute globale, in termini di prevenzione, cura ed educazione sanitaria.

MMI può far leva sulla storica collaborazione con la Clinica di Malattie Infettive e Tropicali e la Clinica Pediatrica dell'Università degli Studi di Brescia, sulla più recente collaborazione con il Dipartimento di Diagnostica e Salute pubblica dell'Università degli Studi di Verona, sulle partnership consolidate con l'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Brescia e con altri enti di ricerca.

Per contribuire a migliorare la qualità e l'efficienza dei servizi socio-sanitari nei Paesi in cui è presente, MMI garantisce la formazione continua e il supporto tecnico al personale sanitario locale e agli agenti socio-sanitari comunitari coinvolti, organizzando

corsi di aggiornamento e promuovendo l'educazione sanitaria e la sensibilizzazione nelle comunità, per migliorare la prevenzione delle patologie più comuni, specialmente infettive e tropicali, e per un impatto significativo sulla salute generale della popolazione. Fare formazione per MMI significa agire all'estero ed in Italia per la formazione di medici, infermieri e operatori di varie professioni socio-sanitarie. Significa formare e rendere sempre più professionale, autonomo e responsabile del processo decisionale il proprio staff locale che si occupa di coordinamento, gestione, logistica e amministrazione di progetti. Significa sensibilizzare e educare alla salute globale, alla promozione della salute come diritto di tutti e bene pubblico, attraverso corsi, incontri, seminari, workshop, eventi. MMI si rivolge in particolare al mondo della scuola e ai giovani universitari: per diffondere la consapevolezza sui problemi di salute globale, del rapporto fra salute umana, salute animale e ambiente (approccio One Health) e per stimolare l'impegno civico e solidale verso le sfide globali.

In collaborazione con la Clinica di Malattie Infettive e Tropicali dell'Università di Brescia, MMI organizza un Corso di Malattie Tropicali e Salute Globale e partecipa alla realizzazione del Corso di Perfezionamento in Global Health (Core Course del Master Europeo in Salute Internazionale del circuito TropEd).

Parte della mission di Medicus Mundi Italia è fornire opportunità di servizio civile universale a giovani volontari in Italia, in Brasile, Kenya e Mozambico, all'interno del progetto nazionale "CASCHI BIANCHI" di FOCSIV-Volontari nel mondo.



## TEMI TRASVERSALI



### SALUTE MATERNO INFANTILE

Nonostante i progressi degli ultimi due decenni, donne e bambini sono ancora oggi uno dei target principali degli Obiettivi di Sviluppo del Millennio sulla salute. Nei Paesi a risorse limitate sono i soggetti più vulnerabili rispetto alle condizioni svantaggiose connesse ai determinanti della salute (economico, socio-sanitario e ambientale). Spesso, la salute dei bambini e delle donne durante la gravidanza, il parto e il periodo postnatale è compromessa sia per insufficiente copertura del sistema sanitario di base, sia perché influenzata da situazioni che peggiorano le condizioni, quali ad esempio la povertà e l'insicurezza alimentare e nutrizionale, che aumentano il rischio di sviluppo di patologie come la malnutrizione.

Per MMI la tutela della salute materna, neonatale e infantile è fondamentale. Per questo, si impegna a garantire risorse umane qualificate, grazie a formazioni specifiche, ad un adeguato equipaggiamento e all'organizzazione di servizi necessari a erogare assistenza e controlli in gravidanza, durante e dopo il parto a mamme e bambini, specialmente nei primi 1000 giorni dal concepimento.



### DISABILITÀ

La disabilità rappresenta un asse trasversale nella promozione della salute. Le persone con disabilità sono maggiormente vulnerabili, sia per le carenze dei sistemi sanitari nell'offrire adeguati servizi di salute e riabilitazione, sia perché, a livello comunitario, sono soggetti a stigmatizzazione sociale, discriminazione e disuguaglianze.

Nei suoi interventi, MMI pone particolare attenzione a questa categoria, seguendo un approccio olistico alla disabilità che prevede il rafforzamento dei principali attori che ruotano attorno alla persona con disabilità: sistema sanitario, sistema familiare, sistema comunitario e sistema educativo.

MMI pone particolare attenzione alla promozione di azioni accessibili che possano favorire l'inclusione sociale delle persone con disabilità e migliorare le loro condizioni di vita. In questo senso, la formazione del personale sanitario e socio-sanitario svolge un ruolo fondamentale nella trasmissione di competenze legate alle disabilità.



### SICUREZZA ALIMENTARE

Sicurezza alimentare significa garantire l'accesso a tutte le persone, in modo regolare e diffuso, a cibo e acqua per soddisfare il fabbisogno energetico di cui l'organismo necessita per vivere, in adeguate condizioni igienico sanitarie.

Nel suo impegno prioritario nella lotta alla malnutrizione, MMI attua interventi volti a promuovere azioni su più livelli al fine di assicurare una buona nutrizione, soprattutto per mamme e bambini. Nel garantire attività di screening, prevenzione e presa in carico della malnutrizione, MMI implementa azioni di sensibilizzazione ed educazione nutrizionale, accompagnate da dimostrazioni culinarie. Queste azioni mirano a promuovere diete adeguate per le madri e i bambini, a promuovere l'allattamento al seno almeno fino ai 6 mesi di vita del bambino e a fornire supporto nutrizionale ai bambini tra i 6 e i 23 mesi.

In generale, MMI favorisce la sicurezza alimentare delle comunità attraverso azioni su più livelli: la salute, l'agricoltura, la gestione delle risorse idriche.



### RICERCA

MMI crede nell'importanza della ricerca. Grazie alla collaborazione con Università e Istituti di ricerca, questa ha assunto per l'associazione un ruolo cardine nel promuovere e implementare interventi e *best practices* che siano il più possibile efficaci e di effettivo impatto per la salute e le condizioni di vita della popolazione delle aree di riferimento.

MMI promuove ricerche partecipate, volte a coinvolgere attivamente le comunità. La ricerca diviene dunque complementare alle attività di progetto e ne valida le azioni. Le azioni di ricerca sono funzionali a individuare le buone pratiche, attuate secondo evidenze scientifiche, e indirizzano così le strategie dell'organizzazione in un'ottica orientata all'innovazione e all'approccio comunitario della condivisione dei dati e risultati.



## ONE HEALTH

L'approccio One Health concepisce la salute in un'ottica attenta alla sua dimensione globale, sia in termini di interconnessioni tra luoghi del mondo lontani, sia per quanto riguarda il rapporto tra l'essere umano e la natura. L'approccio One Health è dunque un modello basato sull'integrazione di discipline diverse ed è volto al raggiungimento della Salute Globale, ovvero dello stato di benessere bio-psico-sociale il cui accesso rappresenta un diritto umano fondamentale.

MMI adotta questo approccio nella promozione alla salute in ogni suo intervento, ponendo particolare attenzione ai temi della lotta alle malattie infettive, della sicurezza alimentare e del cambiamento climatico. Operare nell'ambito della Salute Globale significa per MMI rafforzare le condizioni per il miglioramento del benessere, in un'ottica attenta a tutti i determinanti della salute e all'ambiente. Ciò è possibile grazie alla collaborazione con altre organizzazioni le cui attività sono complementari. MMI promuove stili di vita, produzioni agricole e un'alimentazione improntate alla sostenibilità e alla resilienza comunitaria.



## UGUAGLIANZA DI GENERE

Nonostante i progressi significativi degli ultimi decenni, a livello globale persistono grandi disuguaglianze dovute al genere e rimangono molte sfide aperte da affrontare. Il tema è particolarmente accentuato nei paesi a risorse limitate, dove le disuguaglianze e la violenza di genere si manifestano in forma ancora più critica, dovuto a fattori sociali, economici e ambientali che aumentano le dimensioni del fenomeno.

Nei paesi in cui MMI è presente le donne, pur essendo soggette a forti discriminazioni, stigmatizzazione e disuguaglianze di genere, svolgono un ruolo sociale chiave a livello comunitario come agenti di cambiamento. Per questo MMI nei propri interventi riconosce l'importanza dell'investire e rafforzare il ruolo delle donne, tutelando la loro salute e adottando strategie e approcci orientati a promuovere la parità di genere e l'emancipazione femminile. In linea con l'Obiettivo di Sviluppo Sostenibile 5, MMI promuove azioni di sensibilizzazione rispetto alle tematiche della parità e della violenza di genere.



## ADVOCACY & CAMPAIGNING

Le azioni di cooperazione internazionale sono strettamente legate ai contesti e ai riferimenti legislativi italiani e dei Paesi di intervento.

MMI contribuisce, attraverso la partecipazione a network e alleanze tra organizzazioni che condividono visioni e obiettivi comuni, ad azioni di advocacy & campaigning che promuovono l'implementazione di leggi, politiche pubbliche, e diffondono conoscenze e consapevolezza in relazione a: cooperazione e volontariato internazionale, salute globale, cittadinanza globale e pace, emergenza e aiuto umanitario, accoglienza e co-sviluppo, cittadinanza attiva, cambiamenti climatici, sovranità alimentare, pari opportunità, tutela dei diritti umani, in particolare il diritto alla salute. Ciò avviene all'interno di Medicus Mundi International, FOCSIV - Volontari nel mondo, AOI - Associazione delle ONG Italiane, CoLomba - Cooperazione Lombardia, Network Italiano di Salute Globale, grazie alla messa in comune di competenze e specificità delle organizzazioni che ne fanno parte.



### 3. ORGANIZZAZIONE

*“Lavorare con le comunità è una strategia efficace per prevenire e curare la malnutrizione. Inoltre, permette di avere contatti approfonditi tra il personale di salute e i genitori dei bambini che hanno fatto uso dei servizi della pediatria o del Centro di Recupero ed Educazione Nutrizionale.”*

**Awa Djiguinde** - Burkina Faso, Animatrice comunitaria



## GOVERNANCE

MMI è in procinto di avviare la domanda di iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) per diventare ETS (Ente del Terzo Settore). L'atto prevederà in concomitanza l'acquisizione della personalità giuridica per l'associazione.

L'**Assemblea dei Soci** di MMI è composta da tutti i soci ed è l'organo sovrano dell'ente. E' presieduta dal Presidente del Consiglio Direttivo e delinea gli indirizzi generali delle attività, nomina e revoca i componenti degli organi sociali, approva il Bilancio di esercizio consuntivo, quello preventivo e il Bilancio Sociale. Al 31/12/2023 i soci di MMI sono 77, di cui 42 femmine, 33 maschi e 2 associazioni. L'Assemblea si riunisce almeno una volta l'anno, in particolar modo per l'approvazione dei bilanci. Nel corso del 2023 si è riunita una volta il 29/05: soci presenti n.16, di cui 7 in presenza, 6 da remoto, 3 tramite delega. Il **Consiglio Direttivo** (C.D.) è composto da sette membri (Presidente, Vicepresidente, cinque Consiglieri). Definisce le strategie e gli obiettivi di MMI, ne mantiene i rapporti istituzionali, ne controlla la gestione ordinaria e straordinaria e nomina il Direttore. Nel corso del 2023 il C.D. si è riunito sei volte: 14/03 (6 membri presenti su 7); 13/05 (6 membri presenti su 6, essendosi dimesso un consigliere); 29/05 (6 membri presenti su 6); 10/07 (7 membri presenti su 7, eletto un nuovo consigliere); 20/09 (7 membri presenti su 7); 11/12 (7 membri presenti su 7). A ciascun consigliere è affidata una o più deleghe per funzione o per rappresentanza presso reti di appartenenza o enti vari. L'**Organo di Controllo** di MMI è monocratico e ha il compito di vigilare sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento. Può partecipare alle riunioni del C.D. Il **Collegio dei Probiviri**, di tre componenti (un posto al momento è vacante), è l'organo di garanzia interno che ha il compito di dirimere le controversie che dovessero sorgere tra i soci o tra alcuni di essi e l'associazione.

Nel 2023 non è stato erogato alcun compenso ai componenti degli organi di amministrazione e agli associati, per lo svolgimento delle relative attività, mentre è stato erogato un compenso all'Organo di Controllo.

Lo Statuto prevede la figura di un **Direttore** che, nominato dal Consiglio Direttivo, può partecipare alle sue riunioni.

### CONSIGLIO DIRETTIVO

PRESIDENTE in carica per 4 anni, rinnovabile per 2 volte	Giampiero Carosi in carica dal 28/04/2012
VICE PRESIDENTE in carica per 4 anni, rinnovabili	Silvio Caligaris in carica dal 28/04/2012
CONSIGLIERE in carica per 4 anni, rinnovabili	Fabian Schumacher in carica dal 10/06/2006
CONSIGLIERE in carica per 4 anni, rinnovabili	Lina Tomasoni in carica dal 17/06/2020
CONSIGLIERE in carica per 4 anni, rinnovabili	Fabiana Arieti in carica dal 17/06/2020
CONSIGLIERE in carica per 4 anni, rinnovabili	Carlo Cerini in carica dal 30/05/2022
CONSIGLIERE in carica per 4 anni, rinnovabili	Angelo Gallizzioli in carica dal 29/05/2023
PAST PRESIDENT	Francesco Castelli in carica dal 28/04/2012

### ORGANO DI CONTROLLO\*

Mario Valenti  
in carica dal 29/06/2021

### COLLEGIO DEI PROBIVIRI\*

Myriam Brunelli  
in carica dal 28/04/2012

Agostino Mantovani  
in carica dal 17/06/2020

*\*4 anni rinnovabili*

### DIRETTORE

Massimo Chiappa  
in carica dal 28/04/2012

## VERSO UN PIANO STRATEGICO

Nel 2023 il Consiglio Direttivo di Medicus Mundi Italia ha avviato un percorso di elaborazione di un piano strategico per ridefinire finalità e obiettivi dell'organizzazione e per mettere in campo strategie e risorse necessarie per raggiungerli. MMI ritiene necessaria una pianificazione strategica al fine della sostenibilità futura dell'associazione, definendo le strategie, i programmi e le attività in relazione a contesti in continuo e profondo cambiamento. La strategia indirizza le decisioni nella relazione con il territorio, con gli stakeholder anche in funzione di un maggior coinvolgimento e miglioramento dell'*awarness* dei sostenitori in modo da rafforzare la sostenibilità.

### **CHI SIAMO E COSA FACCIAMO (mission, identità e valori)**

Aree tematiche e geografiche di intervento, qualità dei progetti e delle attività di formazione e sensibilizzazione devono essere pienamente coerenti con la mission e condivisi da collaboratori e volontari in Italia e nei paesi di intervento. La *brand awarness* è fondamentale per comprendere la percezione, il riconoscimento e la credibilità dell'organizzazione: è sempre più importante comunicare l'idea che la qualità dei progetti realizzati e la validazione scientifica delle buone pratiche sono un fattore determinante per il raggiungimento dei risultati e per l'impatto sociale e sanitario sulle comunità in cui MMI opera. Altrettanto importante è controllare, monitorare e valutare l'azione, i cambiamenti e gli aggiustamenti necessari al perseguimento della mission; così come è importante continuare a far leva sulla forza delle reti, dei partenariati e delle collaborazioni..

### **INVESTIRE NEL CAPITALE UMANO e NELLE RELAZIONI**

Sviluppare idee forti, mettere a fuoco le priorità tematiche e geografiche definendo obiettivi strategici e operativi, rafforzare e creare nuove collaborazioni, misurare e valutare la propria azione: tutto ruota intorno al capitale umano. E' fondamentale costruire un team forte e una partecipazione attiva in Italia e all'estero, partendo da un maggior coinvolgimento della *governance*, in riferimento al processo decisionale, alla responsabilità degli amministratori e alla rappresentanza verso l'esterno; continuando a investire nel rafforzamento della capacità di programmazione, organizzazione e gestione, nella professionalità e nella motivazione dello staff in Italia e all'estero, nella capacità di fronteggiare la crescita della complessità e dei rischi nella gestione e nell'amministrazione, nonché dei rischi di sicurezza e ambientali nei contesti di intervento. E' altrettanto importante lavorare all'ampliamento della base sociale e favorire il ricambio generazionale, così come rafforzare i partenariati e favorire nuove aggregazioni con reti, enti, associazioni, imprese, università e centri di ricerca.

### **CONOSCERE IL CONTESTO**

Con la crescita delle situazioni di emergenza, delle difficoltà e dei rischi legati al contesto internazionale, in conseguenza di crisi sanitarie, economiche, ambientali e di conflitti, diviene sempre più importante approfondire l'analisi e la conoscenza dei contesti in cui operiamo e degli attori con cui lavoriamo.

Il sistema del terzo settore e della cooperazione internazionale richiede sempre maggiori capacità professionali e organizzative a tutti i livelli, con una gestione dei fondi sempre più articolata, burocratizzata e concorrenziale. Dobbiamo riconoscere e comprendere i continui cambiamenti del contesto in cui operiamo e gli attori con cui MMI ha a che fare.

### **ACCEDERE ALLE RISORSE FINANZIARE**

Diventa sempre più importante adottare una strategia mirata ad accrescere la propria autonomia patrimoniale, migliorando la capacità di accesso a risorse finanziarie pubbliche (bandi) e private (fundraising), necessarie al raggiungimento dei risultati delle varie iniziative e quindi, contestualmente, alla loro programmazione, gestione, amministrazione, monitoring&evaluation.

E' necessario investire maggiori risorse umane e finanziarie nella comunicazione e nella promozione sul territorio, adottare adeguate strategie di comunicazione e raccolta fondi, diversificare le fonti di finanziamento e allargare la base del fundraising. Sono sfide sempre più impegnative ma che vanno affrontare per la sostenibilità futura dell'organizzazione.

# ORGANIGRAMMA

ASSEMBLEA  
DEI SOCI

.....

CONSIGLIO  
DIRETTIVO

.....

PRESIDENTE

*Prof. Giampiero Carosi*

.....

DIREZIONE

*Massimo Chiappa*

ORGANO DI CONTROLLO

REVISORE LEGALE

COLLEGIO PROBIVIRI

VOLONTARI

## AMMINISTRAZIONE

Cinzia Ferrante  
Giovanni Zoppi  
Elvio Favagrossa

## PROGRAMMI ESTERO

### BRASILE

Massimo Chiappa - Desk  
Elivania Estrela Aires - Coord. paese

### BURKINA FASO

Sara Da Col - Desk  
Elisa Chiara - Rapp. Paese  
Jacques Batoro - RP/Coord. progetto  
Valeria Manzotti - Coord. Centro Ovest  
Idrissa Kabore - Nutrizionista  
Apollinaire Konte - Nutrizionista  
Laurentine Aloua - Amministratrice  
Matteo Fantini - Logista

### BURUNDI

Sandra Foletti - Desk  
André Ndereyimana - Coord. progetti

### KENYA

Sandra Foletti - Desk  
Grazia Orsolato - Country rep  
Mehari Meconen Novel - Procurement monitoring  
Hellen Jacianga - Field Officer  
Francis Moth - Contabile

### MOZAMBICO

Mariacarolina La Serra - Desk  
Elisa Da Silva Guimaraes - Desk  
Bruno Comini - Rapp. Paese  
Federica Boniotti - Coord. equipe mobili  
Aldorada da Gloria - Coord. HIV-TB  
Bernardo Samuel - Amministratore  
Deicy Lourenço - Contabile  
Davide Tomberli - Logista  
Fabio Berselli - Collaboratore amministrativo

## PROGRAMMI ITALIA

### FORMAZIONE

Silvio Caligaris  
Cinzia Ferrante

### SERVIZIO CIVILE E EDUCAZIONE ALLA CITTADINANZA GLOBALE

Elvio Favagrossa

## COMUNICAZIONE E RACCOLTA FONDI

Mercedes L. Preaux  
Michela Ratto

## LE PERSONE

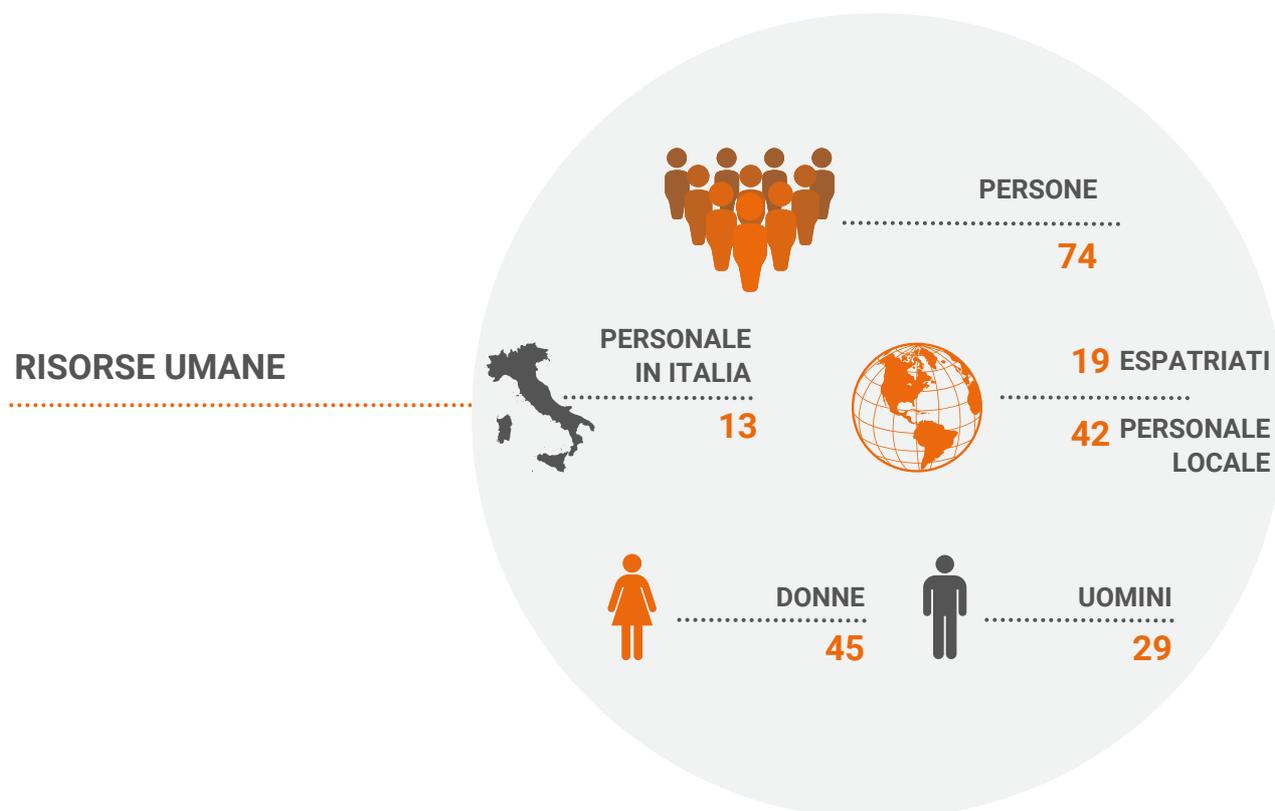
Il capitale di Medicus Mundi Italia è prima di tutto quello umano. La sfida che la cooperazione internazionale si trova ad affrontare in un contesto mondiale sempre più caratterizzato da crisi globali, situazioni di emergenza in continua evoluzione, crescenti complessità e rischi da affrontare, non può che essere affrontata investendo sempre di più sul capitale umano.

Per MMI le motivazioni e professionalità dei collaboratori sono fondamentali per affrontare le continue nuove sfide. Persone che mettono in campo competenze, conoscenze, strumenti, metodologie e soprattutto professionalità, impegno e passione.

Nel 2023, fra personale retribuito, collaboratori occasionali e volontari non occasionali, 74 persone hanno collaborato con l'associazione: di cui 13 in Italia e 61 su progetti all'estero.

Per MMI è fondamentale e strategico investire sul personale locale: medici, infermieri, tecnici sanitari, operatori socio-sanitari, ma anche coordinatori di progetto, amministratori e logisti.

Rafforzare le competenze e conoscenze delle persone tramite una formazione continua e affidare loro progressivamente ruoli di responsabilità funzionali e autonomia decisionale è strategico per la continuità futura dell'attuazione della mission dell'associazione nei contesti in cui opera.



## PERSONALE IN ITALIA



Nel 2023 il personale in Italia si è composto di 13 persone, di cui 8 sono dipendenti (6 donne e 2 uomini). Di questi, 7 con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato. Ad essi si aggiungono 3 collaboratori (1 donna e 2 uomini) a prestazione occasionale e 2 volontari-stagisti (1 donna e 1 uomo) non occasionali (di cui 1 in Servizio Civile).

### SEDE BRESCIA

Personale dipendente	8	6 donne   2 uomini
Collaboratori	3	1 donna   2 uomini
Volontari-stagisti non occasionali	2	1 donna   1 uomo

## PERSONALE ALL'ESTERO



Nel 2023 il personale dipendente all'estero si è composto di 61 persone, di cui 19 espatriati e 42 persone locali. Delle 19 persone espatriate impiegate 12 sono donne e 7 uomini, di cui 7 con contratto collettivo per le collaborazioni coordinate e continuative dei lavoratori OSC; 10 con contratto di volontario in Servizio Civile Universale, 1 specializzando universitario, 1 con contratto locale. Il personale locale si è composto di 42 persone di cui 25 donne e 17 uomini.

### BRASILE

Personale espatriato	3	3 donne
Personale locale	1	1 donna

### BURKINA FASO

Personale espatriato	3	2 donne   1 uomo
Personale locale	13	8 donne   5 uomini

### BURUNDI

Personale espatriato	1	1 uomo
Personale locale	1	1 uomo

### KENYA

Personale espatriato	5	4 donne   1 uomo
Personale locale	6	5 donne   1 uomo

### MOZAMBICO

Personale espatriato	7	3 donne   4 uomini
Personale locale	21	10 donne   11 uomini

## RAPPORTO RETRIBUZIONE ANNUA LORDA 2023 (riparametrate sull'anno e per tempo pieno)

### PERSONALE IN ITALIA

Più alta: euro 46.126,78

Più bassa: euro 23.847,60

Rapporto: 1,93 a 1

### PERSONALE ALL'ESTERO

Più alta: euro 25.482,00

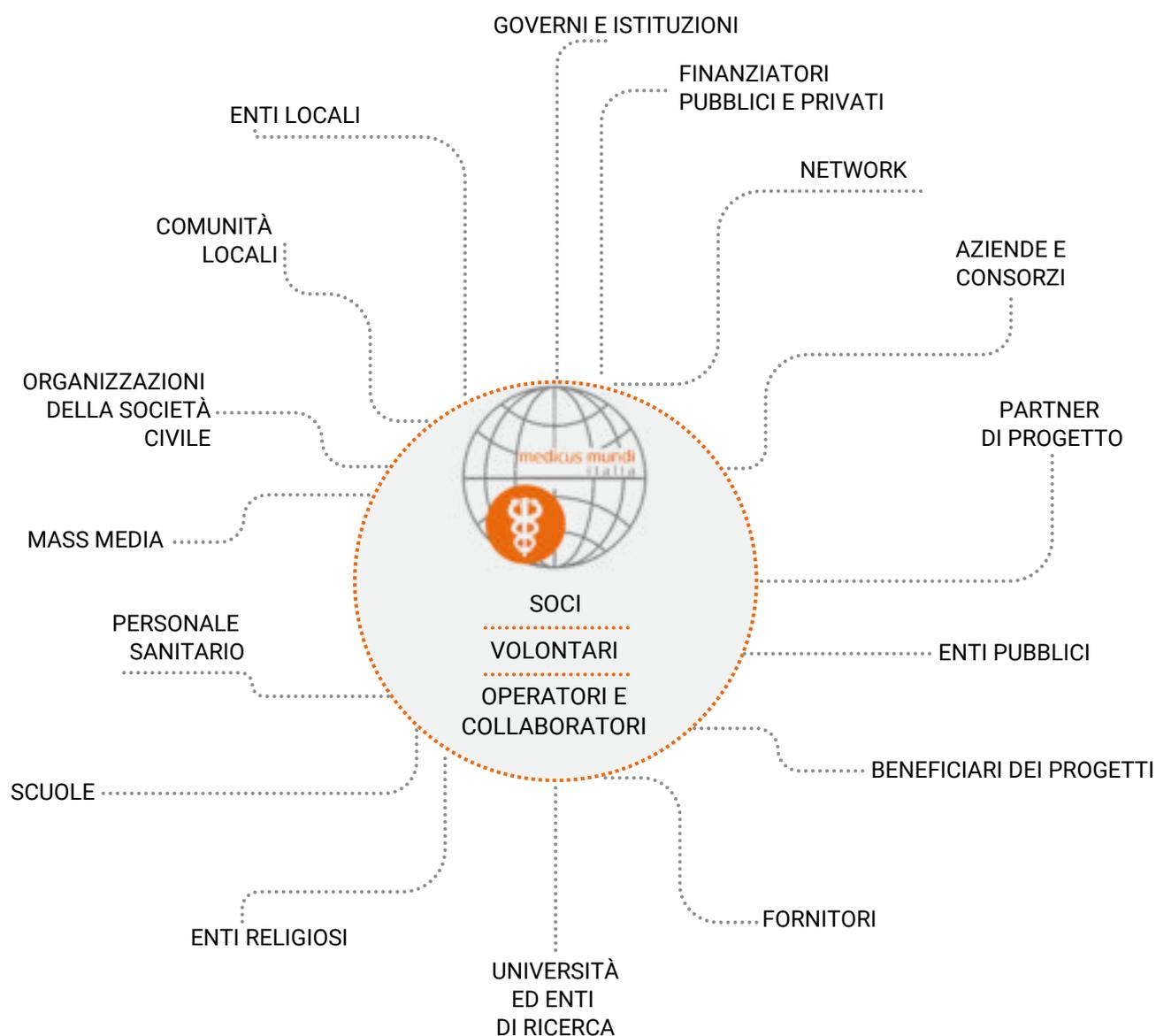
Più bassa: euro 19.680,00

Rapporto: 1,26 a 1

MMI applica il contratto C.C.N.L. Commercio Confcommercio per il personale dipendente in Italia e l'Accordo Collettivo Nazionale (sottoscritto tra AOI-Link2007 e FeLSA-CISL, NidiL-CGIL, UILTEMP il 09/04/2018 e rinnovato in data 04/12/2023) per la Regolamentazione delle Collaborazioni Coordinate e Continuative per il personale che lavora nei progetti all'estero. Per il personale locale applica la contrattualistica in linea con la legislazione del lavoro in vigore nel paese di riferimento.

## STAKEHOLDER

MMI ricerca e mette costantemente in atto sinergie, collaborazioni e forme di co-progettazione con altre organizzazioni della società civile, reti associative, istituzioni pubbliche e private, enti di ricerca, enti religiosi e imprese, al fine di rendere sempre più integrata, completa ed esaustiva la strategia dell'azione di cooperazione internazionale socio-sanitaria.



## DONATORI

Mantenere, accrescere l'impegno nelle attività e garantire la propria sostenibilità economica è possibile solo grazie alla raccolta fondi, da donatori pubblici e privati che sostengono le attività di MMI nella cooperazione internazionale sanitaria (istituzioni, enti, imprese, organizzazioni, individui, ecc.).

### DONATORI PUBBLICI E ALTRI ENTI DONATORI \*

AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo)	Burkina Faso, Mozambico, Kenya
8xmille Presidenza del Consiglio dei Ministri	Mozambico
8xmille Chiesa Valdese	Burkina Faso
8xmille Conferenza Episcopale Italiana	Mozambico, Burundi
Fondazione Cariplo	Mozambico
Fondazione Museke Onlus	Mozambico
Consulta per la Pace e la Cooperazione - Comune di Brescia	Kenya
Comune di Brescia	Italia
Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale	Italia

*\*donatori tramite bandi di cooperazione internazionale allo sviluppo*

### DONATORI PRIVATI

Le attività di MMI necessitano di risorse economiche da destinare sia alla gestione dei progetti all'estero e in Italia (a copertura dell'impegno finanziario previsto dai progetti co-finanziati da enti pubblici), sia all'organizzazione delle iniziative di promozione e raccolta fondi, sia al sostentamento della struttura e delle persone che si dedicano alle attività.

La programmazione delle attività nel tempo è possibile anche grazie all'impegno di donatori privati, persone fisiche e aziende. Nel 2023 si sono registrati 424 donatori privati (16 imprese, 392 individui e 16 associazioni ed enti).

L'opera di fidelizzazione verso i donatori privati è costante, tramite la sensibilizzazione ai progetti sostenuti, con eventi e campagne, il periodico semestrale *Medicusmundialmente*, le newsletter dedicate, il sito internet, i social media e i contatti diretti.

## PARTNERSHIP

MMI agisce in partenariato con altre organizzazioni della società civile, enti, associazioni, autorità locali, università e centri di ricerca, soggetti pubblici e privati, consorzi di attori del settore, condividendo sinergie e forme di co-progettazione, in una logica di sviluppo integrale della persona e agendo secondo l'approccio Global Health, che mira a dare attuazione alla visione di salute come stato di benessere bio-psico-sociale e come diritto fondamentale. I partner locali hanno un ruolo strategico nei progetti in quanto offrono una profonda conoscenza del contesto locale e delle comunità in cui si interviene. In Italia e all'estero ci impegniamo a stabilire reti e relazioni durature e volte alla sostenibilità.

### PARTNER & COLLABORAZIONI

#### ITALIA

ACLI, ARCI, ASCOM, ASPEm, ATS Kiremba (Diocesi di Brescia), AUCI, Bambini nel Deserto, C.AR.M.E., CAST Varese, CELIM Bergamo, CELIM Milano, Centro di Salute Internazionale e Interculturale (CSI), Centro Migranti ETS, Centro Monari, CGIL Brescia e Valcamonica, CISL Brescia, CISV ETS, Clinica di Malattie Infettive e Tropicali e Clinica Pediatrica dell'Università degli Studi di Brescia, Compagnia del Suq, Comune di Brescia, Confindustria Brescia, Congregazione delle Suore Ancelle della Carità, Consorzio Associazioni con il Mozambico - CAM, Cooperativa Cattolico-democratica di Cultura - CCDC, ENGIM, Federazione Nazionale Ordine dei Medici, Fondazione Collegio Universitario di Brescia - Collegio Universitario Luigi Lucchini, Fondazione EULO - Università di Brescia, Fondazione Museke Onlus, Fondazione Poliambulanza, Fondazione Punto Missione Onlus, Fondazione Scientifica per la Medicina Generale - SIMG, Fondazione SIPEC, Fondazione Tovini, Galleria La Nica, Gummy Industries, L'Africa Chiama, MLFM, Mani Tese ETS, Museo della Fotografia Brescia, NO ONE OUT ETS, Ordine dei Farmacisti della Provincia di Brescia, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri Provincia di Brescia, Progettomondo, Provincia di Cremona, Rete Bresciana Servizio Civile, SISM Brescia, Società Italiana di Medicina Tropicale-SIMET, Teatro Sant' Afra, Ufficio per le Missioni della Diocesi di Brescia, UIL Brescia Brescia, Università degli Studi di Brescia, Università degli Studi di Verona (Dipartimento di diagnostica e sanità pubblica), World Friends

#### BRASILE

Fundação Justiça e Paz se Abraçação (FJPA), Instituto/Faculdade Laboro

#### BURKINA FASO

Association D'Assistance Pour les Maladies Infectieuses (ADAPMI), Direzione Regionale della Salute del Centro-Ovest (DRS-CO), District Sanitaire de Boulmiougou, Direzione Sanitaria Regionale di Cascades, Association Centre Écologique Albert Schweitzer du Burkina Faso (CEAS)

#### BURUNDI

Diocesi di Ngozi, Distretto Sanitario di Kiremba, Ospedale Distrettuale "Renato Monolo" Kiremba (HRMK), Kura Neza

#### KENYA

Action Network for the Disabled (ANDY), Companionship of Works Organisation (CoWA), Deaf Empowerment Kenya (DEK), Girl Child Network (GCN), Nairobi Sub-Counties of Embakasi North, Kamukunji, Kasarani, Kibera, Mathare, Ruaraka (Ministry of Health), m2m - Mothers to Mothers, Contea di Kilifi, PWANI University, Associazione Tuinuike, World Friends

#### MOZAMBICO

Direzioni Provinciali della Salute di Inhambane e di Sofala (DPSI/DPASAI) , Ministero della Salute del Mozambico (MISAU), Università SAVE (UNISAVE/FACSAD), Diocesi di Inhambane

Medicus Mundi Italia promuove e aderisce a reti con altri attori sia in Italia che all'estero, promuovendo lo scambio, la condivisione e lo sviluppo di buone pratiche, esperienze, competenze e conoscenze, al fine di attuare programmi efficaci e sostenibili. MMI contribuisce a promuovere azioni di advocacy nella definizione di leggi e politiche per una governance della salute globale inclusiva che promuova il Diritto alla salute come un diritto fondamentale per ogni individuo, attraverso la partecipazione a network e alleanze che condividono visioni, valorizzano e mettono al servizio di un obiettivo comune le specificità delle singole organizzazioni.

Medicus Mundi Italia è membro di **Medicus Mundi International** – Network Health for All! (riconosciuto dall'OMS con risoluzione n. EB63.R27), è socio di **FOCSIV-Volontari nel mondo**, di **AOI-Associazione delle ONG Italiane**, del **Network Italiano Salute Globale**, di **CoLomba-Cooperazione Lombardia**, dell'**Istituto Italiano della Donazione-IID**; aderisce alla **Consulta per la Cooperazione e la Pace** del Comune di Brescia.

MMI condivide inoltre il proprio impegno all'interno della rete **ATS Kiremba** (Diocesi di Brescia-Ufficio per le Missioni, Fondazione Poliambulanza, Fondazione Museke, As.Co.M, Congregazione Suore Ancelle della Carità) che, verso la fine del 2023 ha avviato un nuovo percorso di impegno comune in Burundi.

Nel 2023 MMI contribuisce alla nascita ed entra a far parte della **Rete Bresciana del Servizio Civile** che ha lo scopo di coordinare i principali enti accreditati e le sedi di progetti del Servizio Civile nella provincia di Brescia, con l'obiettivo di diffondere la conoscenza del Servizio e di promuoverne le opportunità.

MMI collabora formalmente con il Dipartimento di Scienze Cliniche e Sperimentali, la Clinica delle malattie infettive e tropicali, la Cattedra UNESCO "Training and Empowering Human Resources For Health Development in Resource-limited Countries" dell'**Università degli Studi di Brescia** per il supporto alle attività di formazione, di ricerca operativa sul campo e di validazione scientifica di buone pratiche assistenziali. In ambito di ricerca, MMI collabora inoltre con **L'Università di Verona**. In un'ottica di rafforzamento delle relazioni istituzionali strategiche con enti di rilevanza a livello nazionale e internazionale, MMI ha stipulato accordi di collaborazione con **Fondazione Museke Onlus**, con **SISM – Segretariato Italiano Studenti in Medicina** – Sede Locale di Brescia e con **l'Ufficio per le Missioni della Diocesi di Brescia**. La sede operativa, condivisa con l'OSC bresciana **NO ONE OUT ETS**, è messa a disposizione in comodato gratuito dalla **Fondazione SIPEC**.

All'estero MMI fa parte delle reti delle OSC costituite nei rispettivi Paesi: di **COIKE** - Coordination of Italian NGOs in Kenya; di **Naima+** Network of NGOs Working on Health and HIV/AIDS e **GONG**-Gruppo delle ONG italiane in Mozambico; di **COIB** - Coordinamento delle OSC Italiane in Burkina Faso.



## TRASPARENZA & ACCOUNTABILITY

MMI opera in piena coscienza della responsabilità dei propri comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività che svolge, attraverso una politica di gestione delle risorse guidata da procedure e regole condivise, in un'ottica di totale trasparenza nella rendicontazione dei contributi ricevuti. A tal fine, l'Area Progetti prevede un costante coordinamento con l'Amministrazione e la Direzione, dall'ideazione alla rendicontazione dei progetti richiesta dai donatori.

Al fine di adempiere agli impegni di trasparenza, accountability, compliance e per definire un accurato piano strategico di periodo (in fase di realizzazione) che consenta all'associazione di operare quotidianamente seguendo un disegno chiaro e ben definito, MMI ha implementato nel tempo le seguenti azioni:

- adeguamento dello Statuto secondo il Codice del Terzo Settore (D.Lgs. 117/2017), ai fini dell'iscrizione (prevista entro il 2024) al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), per diventare ETS (Ente del Terzo Settore);
- sottoscrizione della Carta dei Principi, dei Valori e degli Impegni verso l'Accountability, promossa da Link2007 - Cooperazione in rete;
- certificazione del bilancio annuale da parte di Revisore indipendente (dr. Alessandro Masetti Zannini);
- verifiche contabili e amministrative interne del 100% delle spese di tutti i progetti realizzati e, quando richiesto dai donatori, anche mediante società di audit esterne;
- monitoraggio sul campo dei progetti in essere, attraverso missioni periodiche di esperti interni ed esterni, al fine di valutare l'impatto delle azioni sulle comunità;
- attivazione del Modello organizzativo di gestione e controllo, secondo il D.Lgs. 231/01 e nomina di un Organo di Vigilanza monocratico esterno (dr.ssa Cristina Renna - Sage srl);
- gestione da parte di esperti esterni della privacy (dr. Marco Bentivoglio), ai sensi del Regolamento UE 2016/679 - GDPR (General Data Protection Regulation) e della sicurezza (Synthesis Security srl), in accordo con il TU 81/2008 e s.m.i.;
- scelta di essere certificati da IID (Istituto Italiano della Donazione) per la trasparenza nella raccolta e gestione dei fondi. A seguito di ogni audit è stato concesso a MMI l'utilizzo del marchio "Donare con fiducia" che attesta la conformità delle azioni ai principi della Carta della donazione.



Trasparenza & Affidabilità





#### 4. RELAZIONE SOCIALE

*“Ho scelto di lavorare nella cooperazione internazionale perché mi piace lavorare con le comunità: mi rende felice sapere che il mio lavoro promuove la conoscenza e l'apprendimento, contro i pregiudizi e le mistificazioni. Lavorare nell'ambito della cooperazione mi ha anche aperto importanti occasioni di crescita personale e professionale.”*

**Lilian Atieno Okello** - Kenya, Environmental Health Officer



“La Salute per tutti #passadaqui” è lo slogan che abbiamo scelto per promuovere la rassegna “CULTURIAMOCI” realizzata in occasione di Brescia-Bergamo capitale della cultura 2023.

È la linea che detta la direzione e segna il percorso che Medicus Mundi Italia compie nel suo impegno di promozione della “salute per tutti”, in Italia, in Brasile, ma soprattutto nell’Africa sub-sahariana che, anche nel 2023, è stata al centro di questo percorso. È la regione nella quale povertà, emergenze climatiche, sfruttamento senza regole dei terreni e delle risorse naturali, corruzione politica, distribuzione iniqua delle risorse, sfociano in crisi e conflitti interni più che in ogni altra area del mondo. Mentre l’attenzione mediatica italiana si concentra quasi esclusivamente sui conflitti nella Striscia di Gaza ed in Ucraina, è nell’Africa sub-sahariana che, nel 2023, si trovava il maggior numero dei 50 paesi al mondo nei quali si manifestano conflitti estremi, elevati e turbolenti. E le conseguenze di tutto ciò ricadono soprattutto sui contesti più fragili e sulle persone più vulnerabili.

Per MMI è immediato il riferimento: i) alla regione del Sahel, e quindi al Burkina Faso, che negli ultimi anni ha visto un rapido peggioramento della situazione di sicurezza, sociale, economica e alimentare, a causa soprattutto della diffusione del terrorismo; ii) ai fenomeni alluvionali estremi che si susseguono in Mozambico ed in Kenya; iii) alla crisi alimentare che ha raggiunto livelli allarmanti in Burundi; per non citare le diverse emergenze sanitarie che si manifestano in diversi paesi e contesti di intervento.

Contesti che rappresentano “l’ultimo miglio della salute”, nei quali MMI da sempre ha scelto di concentrare i propri programmi e progetti, in Brasile, Burundi, Burkina Faso, Kenya, Mozambico, ma anche in Italia, per i quali tematiche, informazioni, dati e numeri riferiti al 2023 vengono di seguito sinteticamente descritti nella relazione sociale.

A fronte dei continui cambiamenti e delle crescenti problematiche, complessità, costi e rischi a cui far fronte nei vari contesti e all’interno del mondo della cooperazione internazionale, l’associazione ha dovuto intensificare ulteriormente i propri sforzi, per riuscire a mantenere il proprio impegno programmatico.

Un percorso annuale fatto di avanzamento o avvio di ben **18 progetti in 6 paesi**, inclusa l’Italia, **raggiungendo più di 328.000 persone**, portatori di diritti, prima ancora che beneficiari dei risultati di progetto. Un percorso che attraversa gli ambiti propri dell’associazione: **la salute comunitaria**, promuovendo l’accesso ai servizi di salute di base nelle comunità e nei centri di salute, con priorità a mamme e bambini; **le malattie infettive**, facendo sensibilizzazione, prevenzione e cura di HIV, tubercolosi e malaria, con attenzione alla prevenzione della trasmissione mamma-bambino dell’HIV; **la malnutrizione infantile**, occupandosi di prevenzione, screening e trattamento della malnutrizione acuta e cronica; **l’acqua e i servizi igienico-sanitari**, promuovendo l’accesso all’acqua potabile e ai servizi igienico-sanitari; **l’uguaglianza di genere**, tramite il riconoscimento della parità e dell’uguaglianza sessuale e di genere. Tutto ciò dando sempre priorità alla **formazione** e all’**educazione**, in primis degli operatori socio-sanitari e degli agenti comunitari locali.

Per garantire accountability, trasparenza e buona gestione, e affrontare gli impegni e le obbligazioni verso finanziatori e stakeholder l’organizzazione ha fatto fronte all’obbligo e alla necessità di rafforzare le proprie procedure interne, a partire dai piani preventivi di sicurezza e di eventuale emergenza; ha rafforzato le competenze necessarie alla gestione di progetti di cooperazione internazionale basata sull’approccio RBM-Result Based Management. Quanto realizzato nel 2023 è stato possibile grazie anche a relazioni sempre più marcate all’interno delle reti associative di cui Medicus Mundi Italia fa parte, al legame con l’Università di Brescia e altri centri di ricerca, e con autorità socio-sanitarie dei paesi africani di intervento.

Reggere le nuove sfide complesse, difficili e cariche di rischi è compito sempre più arduo, ma non per questo rinunciamo a credere e a proseguire nella direzione e nel percorso che MMI sta seguendo: per continuare a realizzare la propria *mission*, per dare il proprio contributo, con le risorse di cui dispone, umane soprattutto, al perseguimento dell’obiettivo della copertura sanitaria universale e della salute per tutti!

Massimo Chiappa  
Direttore di Medicus Mundi Italia

[1] Armed Conflict Location and Event Data Project - <https://acleddata.com>

*“Quando si è presentata l’occasione di entrare nella squadra di MMI, ho colto al volo questa opportunità di contribuire al miglioramento della qualità di vita delle popolazioni vulnerabili. Lavorare a favore delle comunità arricchisce lo spirito umano: è un lavoro gratificante, che offre una soddisfazione morale. Quando visito un centro di salute dove lavora MMI e vedo il sorriso sui visi dei bambini guariti dalla malnutrizione e delle loro madri, una voce interiore mi dice che faccio un lavoro utile.”*

**Fatoumata Barro** - Burkina Faso, contabile





*Numeri & tematiche*



# SALUTE COMUNITARIA



**BENEFICIARI DIRETTI**  
**165.236**

**BENEFICIARI INDIRETTI**  
**1.145.679**



**87**

Centri sanitari equipaggiati



**467**

Personale formato



**112.785**

Persone assistite a livello comunitario - On field



**10.674**

Visite salute materna



**26.967**

Vaccini somministrati



**48.204**

Beneficiari educazione e sensibilizzazione socio-sanitarie



**3.780**

Pazienti riferiti alle strutture sanitarie

Nel 2023 MMI ha continuato il proprio impegno in Brasile, Burkina Faso, Burundi, Kenya e Mozambico nell'implementazione di programmi e azioni basati sull'approccio della Primary Health Care, volti a rafforzare i centri di salute, decentralizzare i servizi e accrescere le competenze del personale sanitario e sociosanitario. Obiettivo prioritario di MMI è migliorare i sistemi sanitari locali e l'accesso ai servizi sanitari di base, agendo direttamente nelle comunità e nei centri di salute più periferici.

Figure chiave nei progetti di Medicus Mundi Italia sono gli agenti socio-sanitari comunitari, persone che vivono la comunità e sono in grado di offrire un supporto concreto nelle attività di prevenzione, di sensibilizzazione, così come di identificazione dei bisogni e dei fattori che impattano sulle condizioni di salute della popolazione. Nel 2023 i servizi erogati on field nei vari paesi hanno permesso di raggiungere 112.785 persone. In Mozambico i servizi di base nelle comunità rurali vengono garantiti dalle brigadas móveis (equipe sanitarie mobili) e nel 2023 sono state organizzate 818 uscite nei 5 Distretti della Provincia di Inhambane. Uno dei focus principali delle BM sono le visite di salute materna prenatali e postnatali, di pianificazione familiare e di controllo della crescita dei neonati.

Per MMI la formazione del personale sanitario e degli agenti socio-sanitari comunitari è essenziale per garantire servizi di qualità. Nel corso del 2023 sono stati formati 467 operatori.

Inoltre sono stati dotati di strumentazioni medico-sanitarie 87 i centri di salute (CdS). In Burkina Faso 70 CdS hanno ricevuto materiale per migliorare l'intervento nella diagnosi e il trattamento della malnutrizione; in Mozambico i centri sanitari sono stati forniti di apparecchiatura tecnica per l'identificazione e la diagnosi dell'HIV e della TB (POC/GeneXpert). Di particolare importanza è stata la consegna di due autoambulanze, una per l'ospedale Renato Monolo di Kiremba in Burundi, e l'altra per il Distretto di Panda in Mozambico. Entrambe le realtà disponevano di una sola ambulanza per una popolazione molto numerosa e geograficamente distante dalle strutture sanitarie.

Da sottolineare che la fornitura dell'ambulanza per il distretto di Panda è stata possibile grazie alla campagna "Un vaccino per tutti" promossa da Confindustria Brescia con Cgil, Cisl e Uil provinciali. Per promuovere la salute comunitaria occorre innanzitutto essere quotidianamente nelle comunità decentralizzando i servizi che garantiscono una presa in carico immediata e consentono di non sovraccaricare le già affollate strutture sanitarie. Nel 2023 i pazienti riferiti sono stati 3.780, tra questi 2.937 a Kiremba in Burundi dove l'ospedale è l'unico riferimento del distretto sanitario che serve più di 400.000 persone.

La particolarità dell'intervento di MMI in Kenya si è concentrata sui medical-assessment destinati alla diagnosi e certificazione della disabilità a favore di quella fascia di popolazione che difficilmente viene raggiunta dai servizi sanitari e che necessita di essere raggiunta ed integrata in quei servizi garantendo il riconoscimento dei loro diritti.





## MALATTIE INFETTIVE



**BENEFICIARI  
DIRETTI**  
**78.934**

**BENEFICIARI  
INDIRETTI**  
**316.120**



**66.201**

Persone assistite  
per servizi HIV/TB



**23.092**

Test HIV



**1.164**

Test TB



**16.397**

Test malaria



**10.905**

Mamme e bambini  
assistiti PTV



**1.251**

Partecipanti alle  
sensibilizzazioni



**577**

Personale  
formato

Medicus Mundi Italia, in collaborazione con le autorità sanitarie locali, lavora nelle comunità più vulnerabili delle aree rurali e delle periferie urbane, rafforzando le competenze degli agenti socio-sanitari e supportando i servizi sanitari locali di prevenzione e diagnosi di malaria, HIV e tubercolosi (TB), in particolare per adolescenti e giovani.

Le attività di MMI nella lotta alle malattie infettive si concentrano principalmente nelle comunità rurali della Provincia di Inhambane in Mozambico e in Kenya negli slum della Contea di Nairobi e nella Contea di Machakos. Nel 2023 i servizi di HIV/TB sono stati complessivamente erogati a 66.201 persone. Grazie a questi servizi sono stati effettuati 40.653 test per la diagnosi delle principali malattie infettive: HIV, TB e malaria. MMI rafforza il lavoro dei centri di salute nella presa in carico e nell'aderenza al trattamento; ruolo essenziale nel garantire questi servizi è svolto dagli agenti comunitari socio-sanitari.

Il rafforzamento della prevenzione della trasmissione dell'HIV da mamma a bambino è stato uno dei principali focus consentendo nel 2023 di assistere 10.905 mamme e bambini. Nell'implementazione di queste attività il ruolo degli agenti socio-sanitari comunitari è fondamentale in quanto garantiscono l'erogazione dei servizi che permettono di mantenere in trattamento le donne HIV positive che spesso abbandonano il percorso durante la gravidanza o nel periodo dell'allattamento mettendo in questo modo a rischio di infezione i bambini.

In Kenya MMI ha continuato il proprio impegno nel consolidamento dei servizi di aderenza al trattamento ART dell'HIV presso le Health Facilities con cui collabora. Nella Contea di Machakos sono state realizzate le attività di presa in carico e affiancamento delle persone in trattamento, grazie ai consulenti per l'aderenza e ai peer educator (educatori alla pari), la cui presenza è stata garantita in ogni Health Facility. L'attività di prevenzione della trasmissione mamma-bambino e contrasto alla diffusione dell'HIV a livello comunitario è stata avviata con la collaborazione delle Mentor Mother: donne che vivono con l'HIV, che garantiscono l'aderenza al trattamento e il supporto necessario, sia nei centri di salute sia porta a porta, alle donne, assicurando in questo modo il non abbandono della terapia.

In Mozambico, l'esperienza maturata nelle comunità negli anni ha offerto un'immagine sempre più dettagliata delle specifiche caratteristiche del contesto locale permettendo di sviluppare nuove strategie mirate. Dal 2017 è stata sviluppata l'offerta di assistenza e del trattamento dell'HIV e TB nell'ambito delle brigadas móveis (equipe sanitarie mobili) dal personale dedicato medico e infermieristico (lo stesso dei Centri di salute - CdS). Questa attività offre alle persone che vivono con l'HIV di accedere alla terapia, senza recarsi al CdS, per continuare con regolarità il trattamento antiretrovirale.

La presenza del personale di MMI garantisce un affiancamento tecnico costante, nell'ottica del "training on the job", rivolta al miglioramento della formazione del personale.





## LOTTA ALLA MALNUTRIZIONE INFANTILE



BURKINA FASO

MOZAMBICO



**BENEFICIARI  
DIRETTI**  
75.657

**BENEFICIARI  
INDIRETTI**  
944.171



**11.348**

Complementi  
alimentari  
distribuiti



**3.544**

Casi di  
malnutrizione-anemia  
trattati



**9.296**

Partecipanti alle  
dimostrazioni  
culinarie



**45.484**

Screening e controllo  
crescita bambini



**16.983**

Partecipanti alle  
sensibilizzazioni



**350**

Personale  
formato

Medicus Mundi Italia è impegnata nella lotta alla malnutrizione infantile garantendo e rafforzando i servizi di prevenzione, screening, presa in carico della malnutrizione in Burkina Faso e in Mozambico. L'educazione nutrizionale e igienico sanitaria delle comunità è fondamentale per la lotta alla malnutrizione in quanto permette di agire sia a livello preventivo che curativo. In questo senso le attività più rilevanti a livello comunitario sono le dimostrazioni culinarie: sessioni formative rivolte principalmente alle famiglie con bambini da 0 a 5 anni. Queste sessioni hanno l'obiettivo di migliorare la qualità dell'alimentazione utilizzando prodotti locali per l'elaborazione degli alimenti e prevedono anche una parte pratica in cui le donne partecipano alla preparazione di cibi nutrienti e adeguati. Tali nutrienti costituiscono la base dei kit nutrizionali che vengono distribuiti come trattamento della malnutrizione acuta moderata. Nel 2023 in Mozambico e in Burkina Faso hanno partecipato alle dimostrazioni culinarie e alle sessioni di sensibilizzazione 26.279 persone, i bambini sottoposti a screening sono stati 45.484. In Mozambico le attività implementate da MMI per la lotta alla malnutrizione vengono principalmente svolte durante le uscite delle brigadas móveis (equipe sanitarie mobili). Nel 2023 i casi di malnutrizione - anemia trattati sono stati 442 , individuati tra i 39.510 bambini sottoposti a screening e controllo crescita.

Nel 2023, in Burkina Faso i casi di malnutrizione presi in carico sono stati 3.102 e i complementi nutrizionali distribuiti (kit nutrizionali) sono stati 11.348. Nell'ambito delle attività di MMI, circa 273 persone, tra personale sanitario e agenti socio-sanitari comunitari che si occupano delle attività di screening e della realizzazione delle dimostrazioni culinarie, hanno partecipato a sessioni di formazione organizzate congiuntamente alle autorità distrettuali. Inoltre, nella Regione del Centro Ovest sono continuate le attività di supporto alla costituzione e animazione di gruppi di apprendimento (GASPA) sull'alimentazione del bambino: gruppi che consentono la partecipazione alle dimostrazione culinarie anche alle mamme che abitano più lontano dai centri di salute, attraverso lo scambio di buone pratiche nutrizionali con altri membri della comunità.





## ACQUA & SERVIZI IGIENICO SANITARI



**BENEFICIARI  
DIRETTI**  
**2.680**

**BENEFICIARI  
INDIRETTI**  
**94.972**



**12**

Sessioni di formazione  
e sensibilizzazione



**5**

Latrine e servizi  
igienici  
creati/riabilitati

Medicus Mundi Italia è attiva nell'ambito WASH (Water, Sanitation and Hygiene) garantendo l'accesso all'acqua, riabilitando gli impianti igienico-sanitari, formando le comunità nella gestione della risorsa idrica e dei servizi di igiene. Nel 2023 le attività in questo ambito sono state svolte in Burundi, Burkina Faso e Kenya.

Nel 2023 MMI ha dotato 5 Centri di Salute di servizi igienico sanitari. In Kenya è stato possibile garantire l'accesso ai servizi igienico-sanitari alle persone con disabilità per la Health Facility di Njiru, dove sono state svolte attività di medical-assessment proprio per la diagnosi della disabilità ed il riconoscimento dei diritti delle persone più vulnerabili.

In Burundi invece è stato possibile riabilitare i servizi igienici di 4 centri di salute. CdS che per le comunità più remote spesso rappresentano l'unico luogo comunitario presso il quale la popolazione è certa di poter trovare i servizi di cui necessita.

In Burkina Faso sono state organizzate 12 sessioni di formazione e sensibilizzazioni comunitarie, alle quali hanno partecipato 160 persone. Sessioni volte a creare consapevolezza sull'importanza della buona gestione delle fonti di acqua e a promuovere buone pratiche igienico-sanitarie.



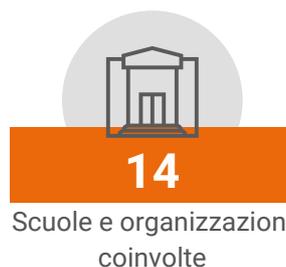
## FORMAZIONE, EDUCAZIONE & SERVIZIO CIVILE UNIVERSALE



Per Medicus Mundi Italia, da sempre, la formazione è al centro della propria azione di cooperazione internazionale. MMI si distingue per il suo impegno costante nella formazione e nella sensibilizzazione volte a offrire una prospettiva globale sulla salute e a far meglio comprendere le disparità esistenti nell'accesso ai servizi sanitari e alle cure.

La formazione e l'aggiornamento degli operatori socio-sanitari è una priorità, sia all'estero che in Italia. In quest'ottica MMI collabora con la Clinica di Malattie Infettive e Tropicali dell'Università degli Studi di Brescia, con l'Università di Verona e con altre Università e centri di ricerca. Nel 2023 il Corso di Malattie Tropicali e Medicina Internazionale (CMT-MI), organizzato da MMI, ha visto il coinvolgimento di 31 corsisti. Inoltre MMI ha rinnovato la collaborazione alla realizzazione del Corso di Perfezionamento in Global Health, del circuito TropEd, realizzato da UniBs e che ha visto la partecipazione di 14 corsisti.

Nel 2023 i collaboratori in Italia e all'estero e i volontari in servizio civile universale hanno seguito corsi obbligatori e sessioni di formazione su tematiche specifiche. Inoltre durante l'anno si sono tenuti momenti di sensibilizzazione previsti dalla programmazione dell'ufficio Comunicazione & Raccolta fondi che hanno coinvolto la popolazione.





## CORSO DI MALATTIE TROPICALI E MEDICINA INTERNAZIONALE



31

Corsisti CMT MMI

La 35° edizione del Corso di Malattie Tropicali e Medicina Internazionale (9-27 ottobre 2023) è stata un successo! Il corso ha visto la collaborazione della Clinica di Malattie Infettive e Tropicali dell'Università degli Studi di Brescia, il patrocinio della Federazione Nazionale Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri, dell'Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Brescia, dell'Ordine dei Farmacisti della Provincia di Brescia, della Società Italiana di Medicina Tropicale (SIMET) e della Fondazione Scientifica per la Medicina Generale (SIMG).

In 35 anni MMI ha formato più di 500 professionisti socio-sanitari. Dal 2015 la proposta formativa si è aperta alla molteplicità di una sanità al servizio della cittadinanza globale: interconnessioni sempre più intense fra popolazioni differenti portano alla luce problemi sanitari che richiedono la riorganizzazione della formazione degli operatori sanitari.

Il 2023 ha visto la partecipazione di 31 persone tra medici, infermieri, ostetriche, farmacisti e professionisti interessati a partecipare a progetti sanitari in Paesi a risorse limitate o che affrontano simili problematiche nella loro professione sanitaria, o nel loro impegno volontario, ad esempio in Italia realtà legate al mondo delle migrazioni. Gli ambiti tematici trattati sono stati: la Salute Globale, con un focus sulle patologie quali HIV, malaria, TB, salute materno-infantile e vaccinazioni; le grandi endemie tropicali e il laboratorio di base, con un focus sull'emergenza pandemica da COVID-19, la medicina delle migrazioni e gli elementi della progettazione in cooperazione sanitaria





*Paesi & progetti*

# BRASILE



## APPROFONDIMENTI



**3 ESPATRIATI**  
*in Servizio Civile Universale*  
**1 PERSONALE**  
**LOCALE**



**BENEFICIARI**  
**DIRETTI**

**1.593**

A Cidade Olimpica, area periferica urbana di São Luis, capitale dello Stato del Maranhão, la povertà è diffusa e sono molte le difficoltà di accesso ai servizi di salute di base. La periferia di São Luís ospita le Unidades Básica de Saúde (UBS), strutture pubbliche di assistenza sanitaria di base gratuita, nelle quali operano le Equipes de Saúde da Família (team multiprofessionali di assistenza sanitaria e prevenzione presso le famiglie), cui afferiscono tra le 2.400 e le 4.000 persone. Queste unità però non riescono ad offrire una copertura adeguata alle comunità più remote e povere, obbligate, quando possono, ad utilizzare i servizi offerti presso altre aree del municipio. In questo contesto, Medicus Mundi Italia continua a collaborare con la Fundação JPA di São Luis, nell'implementazione di attività volte a rafforzare i servizi di salute primaria in favore della popolazione più vulnerabile. Nel 2023 due volontari in Servizio Civile Universale (che si sono succeduti ai precedenti due), nell'ambito del progetto "Caschi bianchi per il diritto alla salute", hanno collaborato con l'équipe di professionisti e volontari della JPA per realizzare numerose attività rivolte soprattutto ai giovani di Cidade Olimpica: incontri di sensibilizzazione e confronto (rodas de conversas), momenti di formazione con professionisti del settore socio-sanitario, accompagnamento di persone indigenti ad esami diagnostici e visite mediche, educazione alla prevenzione di malattie sessualmente trasmissibili e attività di inclusione sociale (arte, danza, musica, capoeira).



# BURKINA FASO



## APPROFONDIMENTI



Il Burkina Faso è caratterizzato da una situazione di crescente insicurezza legata all'instabilità politica e agli effetti del cambiamento climatico in continuo peggioramento, con conseguente esodo di migliaia di persone, anche nelle aree dove MMI lavora: nella Regione del Centro Ovest e del Centro, in particolare nelle aree di insediamento informale ("quartieri non-lotis") alla periferia della capitale Ouagadougou. Le condizioni di povertà, unite alla pressione demografica esercitata a causa delle migrazioni interne, portano a una forte insicurezza alimentare e alla diffusione della malnutrizione.

Nel 2023 MMI ha continuato il proprio impegno per migliorare le condizioni nutrizionali e igienico-sanitarie della popolazione, con un focus sulla salute materno infantile. Attività principali sono state la formazione degli agenti sanitari sulla prevenzione e presa in carico della malnutrizione; la formazione e sensibilizzazione della comunità sulle buone pratiche igienico-alimentari e, in collaborazione con i principali partner, sulla produzione agro-alimentare per l'autoconsumo.



TITOLO	DURATA	VALORE	CO-FINANZIATORE	STATO
Miglioramento delle condizioni nutrizionali e igienico-sanitarie nei quartieri "non lotis" di Ouagadougou	12 mesi	39.431 euro	8x1000 Chiesa Valdese Fondazione Museke	Concluso
Nutriamo il futuro! Interventi di sicurezza nutrizionale per un'adeguata alimentazione delle mamme e dei bambini da 0 a 5 anni nelle regioni di Centro Ovest e Cascades.	36 mesi	957.792,77 euro *	AICS	Avviato nel 2022
sLuM. Sostegno alla Lotta Alla Malnutrizione negli insediamenti informali delle aree peri-urbane.	36 mesi	1.179.356,28 euro	AICS	Avviato nel 2022

### IN FASE DI AVVIO

- Rafforzamento della presa in carico della malnutrizione infantile nella Regione del Centre-Ouest del Burkina Faso (8x1000 Chiesa Valdese).
- Lotta alla malnutrizione acuta nei quartieri "non lotis" della periferia di Ouagadougou (8x1000 Statale).
- Contrasto della malnutrizione e prevenzione igienico-sanitaria negli insediamenti informali della periferia di Ouagadougou (8x1000 Statale).
- Interventi di sicurezza nutrizionale per un'adeguata alimentazione delle madri e dei bambini da 0 a 5 anni nella regione del Centro Ovest in Burkina Faso (AICS).

\*Valore delle attività di competenza MMI

# BURUNDI



## APPROFONDIMENTI



DISTRETTO DI  
KIREMBA

Medicus Mundi Italia è in Burundi, nel Distretto di Kiremba dove le condizioni di povertà e di malnutrizione rendono precaria la situazione sanitaria e non universale il diritto di accesso ai servizi di salute. Nel Distretto, che copre più di 340.000 abitanti, i principali fattori che incidono sulle condizioni di salute della popolazione sono: la carenza di servizi di prevenzione, le difficoltà di accesso alle strutture sanitarie dovute alle distanze, la scarsità di attrezzature sanitarie, una non adeguata qualifica e preparazione del personale, gravi problemi strutturali come gli inidonei collegamenti stradali ai centri di salute, fonti d'acqua pulita non sempre reperibili e limitata disponibilità di elettricità. MMI è legata al Burundi dal 1968, anno di nascita dell'ospedale «Renato Monolo» della Diocesi di Kiremba, divenuto ospedale di riferimento per il Distretto. Nel 2023, insieme ad ATS Kiremba di cui è membro, MMI ha continuato a supportare i 23 Centri di salute, primo punto di accesso ai servizi sanitari, per il miglioramento delle condizioni di salute delle famiglie e l'accesso alle cure, in particolare di mamme e bambini. ATS Kiremba, che ha messo per 10 anni in sinergia 6 enti e progettualità diversificate, nel 2023 ha promosso e contribuito alla nascita di "Kura Neza": associazione locale, composta da burundesi e italiani, rafforzando la collaborazione con la popolazione burundese in un'ottica di partenariato forte, che metta al centro progettualità sentite e riconosciute dalla popolazione stessa, volte a costruire percorsi sostenibili nel lungo periodo per il miglioramento delle condizioni sanitarie e di vita delle comunità.



1 ESPATRIATI

1 PERSONALE  
LOCALE



5.512

BENEFICIARI  
DIRETTI

TITOLO	DURATA	VALORE	CO-FINANZIATORE	STATO
KURA KIREMBA. Miglioramento dei servizi di salute primaria nel Distretto sanitario di Kiremba, Provincia di Ngozi	36 mesi	382.179,16 euro	8x1000 CEI	Avviato nel 2021

# KENYA



## APPROFONDIMENTI



Medicus Mundi Italia è in Kenya dal 2017, lavorando negli insediamenti informali di Nairobi per garantire l'accesso ai servizi di salute per le popolazioni più vulnerabili. MMI focalizza il proprio intervento su HIV e disabilità, e sui disagi e sulle discriminazioni vissuti dalle persone che vivono con l'HIV, accompagnandole nell'affermazione e nel riconoscimento dei propri diritti.

Il Kenya è uno dei paesi con i tassi più elevati di HIV al mondo, con 1,6 milioni di persone contagiate, risultando la sesta nazione al mondo per popolazione contagiata. In merito alla disabilità, il Kenya presenta una situazione in cui prevale l'abbandono delle famiglie nella presa in carico e nel supporto da parte dello Stato. Il sostrato comune che più caratterizza HIV e disabilità è l'elevato tasso di stigma e discriminazione, principale fattore determinante di una forte emarginazione sociale e del mancato accesso ai servizi sanitari. Il 2023 di MMI in Kenya ha portato alla chiusura delle attività di prevenzione e diagnosi precoce della disabilità e il consolidamento dei servizi volti al contenimento della diffusione dell'HIV nella contea di Machakos e negli slum della periferia di Nairobi.

TITOLO	DURATA	VALORE	CO-FINANZIATORE	STATO
YOU'LL NEVER WALK ALONE. Programma di riabilitazione su base comunitaria per bambini con disabilità negli slum di Nairobi.	36 mesi	315.010,46 euro *	AICS Fondazione Museke	Concluso
BY YOUTH SIDE! Servizi di salute inclusivi per giovani nella lotta all'HIV.	24 mesi	86.314,01 euro *	AICS	Avviato nel 2022
BORN TO BE HEALTHY. Prevenzione della trasmissione mamma-bambino e contrasto alla diffusione dell'HIV a livello comunitario.	24 mesi	430.000,00 euro	AICS Comune di Brescia	Avviato nel 1° semestre
Creazione di una rete sanitaria in Kenya, Tanzania e Uganda	24 mesi	40.000,00 euro*	AICS	Avviato nel 1° semestre

### IN FASE DI AVVIO

- Rafforzamento del sistema di riferimento comunitario per il contrasto alla malnutrizione materno-infantile nelle periferie di Nairobi (8X1000 statale).

\*Valore delle attività di competenza MMI



## APPROFONDIMENTI



- PROVINCIA DI SOFALA
- PROVINCIA DI INHAMBANE



Il Mozambico è uno dei Paesi più poveri al mondo; le popolazioni che vivono in area rurale sono le più vulnerabili, con difficoltà di accesso ai servizi sanitari di base. Difficoltà che dipendono da fattori quali l'estensione geografica, e quindi la distanza dai Centri di Salute, le scarse risorse economiche, il deficit quantitativo e qualitativo del personale sanitario locale. Tra i problemi socio-sanitari che maggiormente affliggono queste aree vi sono la malnutrizione e le principali malattie infettive; il tasso di mortalità infantile e neonatale è tra i più alti del mondo, ed il 50% dei decessi è causato da infezioni respiratorie, malaria, prematurità e problematiche perinatali. MMI opera in Mozambico con progetti che mirano al rafforzamento del sistema sanitario locale, garantendo servizi sanitari di base alle comunità più vulnerabili ed estendendo i servizi alle comunità rurali più remote, distanti dai centri di salute, attraverso le brigadas móveis, equipe sanitarie mobili, che portano assistenza sanitaria nelle zone rurali, e l'organizzazione di formazioni e sensibilizzazioni per il supporto ai programmi nazionali. Nel 2023 le attività di MMI sono continuate nonostante rallentamenti dovuti alle inondazioni conseguenti al ciclone Freddy che ha colpito il Mozambico a inizio anno, impattando anche sull'attività di MMI. Le brigadas móveis hanno dovuto cancellare 32 delle 146 uscite, che erano programmate tra febbraio e marzo, 12 delle quali sono poi state recuperate nei mesi seguenti. In totale, nel 2023 sono state realizzate 818 uscite di brigada movel.



TITOLO	DURATA	VALORE	CO-FINANZIATORE	STATO
CLIMATE RESILIENCE. Acqua, nutrizione e agricoltura nelle comunità della Provincia di Inhambane colpite dalla siccità.	18 mesi	65.875,91 euro *	8x1000 statale	Concluso
Follow the SUN. Salute UNiversale: comunità attive per l'accesso all'assistenza sanitaria di base nelle aree rurali.	36 mesi	1.532.282,80 euro	AICS	Avviato nel 2022
Soluzioni low tech per l'assistenza respiratoria in Mozambico.	24 mesi	54.400 euro	Fondazione Cariplo	Concluso
PRoTeggiMI. PRevenzione della Trasmissione Materno-Infantile e trattamento di HIV e TB per le comunità remote.	24 mesi	489.000 euro	AICS	Concluso
ULTIMO MIGLIO. Servizi di salute per le comunità rurali della Provincia di Inhambane	36 mesi	529.554,07 euro	8x1000 CEI	Avviato nel 2021
Uno studente per la sua comunità.	24 mesi	85.340,00 euro	Fondazione Museke	Avviato nel 2022
Un vaccino per Tutti	36 mesi	486.788,86 euro	Fondi privati Campagna Un vaccino per Tutti	Concluso
REACH - Ricerca per un Equo Accesso ed una continuità di Cura per i pazienti con HIV delle comunità remote.	24 mesi	136.724,60 euro*	AICS	Avviato nel 1° semestre

#### IN FASE DI AVVIO

- Orticoltura e nutrizione per la sicurezza alimentare delle comunità rurali in Mozambico (8x1000 statale).
- Think InclusHIVe. Espansione dei servizi integrati di salute pubblica per ridurre la trasmissione di HIV e TB nelle popolazioni vulnerabili a livello comunitario (AICS).



## APPROFONDIMENTI

Oltre all'attività di formazione, MMI promuove in Italia attività e progetti di sensibilizzazione sulle tematiche relative alla sua mission, quali la cooperazione internazionale, la salute globale, lo sviluppo. In particolare, MMI mette al centro delle attività implementate in Italia le esperienze concrete effettuate nei Paesi a risorse limitate in cui opera. Gli eventi di sensibilizzazione e di promozione mirano a coinvolgere più enti e realtà, anche territoriali, al fine di promuovere il più possibile la diffusione delle tematiche. Target di riferimento è la cittadinanza in generale con un focus sui giovani, in particolare gli alunni delle scuole di ogni ordine e grado e gli studenti universitari.

Nello specifico, nel 2023 MMI ha rinnovato il proprio impegno all'interno del progetto GREEN SCHOOL (gestito dalla OSC Cast di Varese), lavorando con più di venti scuole di Cremona e provincia, nell'ambito dell'educazione alla sostenibilità ambientale e del rapporto salute-ambiente. Inoltre, di particolare importanza è stata la realizzazione della prima edizione della rassegna CULtuRIAMOCI, cofinanziata dal Comune di Brescia, nell'ambito delle iniziative culturali per "Bergamo Brescia Capitale italiana della Cultura 2023". La rassegna, che ha evidenziato il ruolo della cultura nella promozione della salute, ha visto il coinvolgimento di numerose realtà bresciane e la partecipazione di circa 2.000 persone.



TITOLO	DURATA	VALORE	CO-FINANZIATORE	STATO
CULtuRIAMOCI. La cultura al servizio della salute per tutti	12 mesi	39.317,46 euro	Comune di Brescia	Concluso

### IN FASE DI AVVIO

- CULtuRIAMOCI. Viviamo in un mondo del genere?

\*Valore delle attività di competenza MMI



## SERVIZIO CIVILE UNIVERSALE

ITALIA - BRASILE - KENYA - MOZAMBICO



**4**  
Paesi

**2**  
Programmi

**4**  
Progetti

## APPROFONDIMENTI

Parte della mission di Medicus Mundi Italia è quella di avviare annualmente dei giovani al Servizio Civile in Italia e all'estero, nell'ambito dei progetti promossi dalla Federazione FOCSIV-Volontari nel mondo.

Nel 2023, un volontario ha effettuato il Servizio Civile in Italia con un progetto di educazione ambientale "AmbientiAMoci, percorsi di educazione ambientale per la cura e la preservazione dei territori", rivolto alle scuole di Cremona e provincia; 10 ragazze/i si sono succeduti nelle sedi di Brasile, Kenya e Mozambico, nell'ambito dei progetti "Caschi Bianchi per il diritto alla salute 2022/23 e 2023/24".

In Brasile, a São Luis, capitale dello Stato del Maranhão, i volontari operano all'interno di progetti in favore delle popolazioni suburbane più vulnerabili, avviati dalla fondazione JPA (Justiça e Paz se Abraçarão). In Kenya i volontari supportano attività di sensibilizzazione della popolazione giovanile sulla prevenzione e il trattamento dell'HIV e contro la stigmatizzazione delle persone sieropositive. In Mozambico i volontari operano all'interno dei progetti di MMi attivi nella provincia di Inhambane, al fine di supportare le equipe mobili che portano servizi di salute primaria alle comunità più remote della regione.

MMI fa parte inoltre della Rete bresciana per il Servizio Civile, nata nel 2023 per promuovere il servizio tra i giovani bresciani. Tramite la rete, gli operatori dei vari enti aderenti svolgono un'azione di sensibilizzazione nelle scuole di Brescia e provincia.

TITOLO	DURATA	VALORE	CO-FINANZIATORE	STATO
Caschi Bianchi per il diritto alla salute BRASILE, KENYA, MOZAMBICO (22/23)	12 mesi	19.623 euro	Dip. per le Politiche giovanili e il Servizio civile universale	concluso il 26/06/23
Caschi Bianchi per il diritto alla salute BRASILE, KENYA, MOZAMBICO (23/24)	12 mesi	24.098 euro	Dip. per le Politiche giovanili e il Servizio civile universale	avviato il 27/06/23

\*Valore delle attività di competenza MMI

*“Sono contenta di lavorare su progetti che rispondono alle necessità del mio Paese, come l’assistenza primaria nelle comunità remote per le persone che ne hanno grande bisogno e per cui è impossibile, per diverse ragioni, raggiungere i centri di salute.”*

**Aldorada da Glória Júlio André** - Mozambico, Coordinatrice HIV-TB



## COMUNICAZIONE & RACCOLTA FONDI

Descrizione dell'attività di raccolta fondi come previsto dall'art.87 c.6 e dall'art. 79, c.4 lett. a) del codice del terzo settore (d.lgs. 117/2017).

### EVENTI DI SENSIBILIZZAZIONE E PROMOZIONE

Nel 2023 sono stati organizzati da MMI eventi di sensibilizzazione e promozione sul territorio volti a veicolare la propria mission attraverso la diffusione delle tematiche riguardanti le attività, gli obiettivi e i risultati dei progetti di cooperazione internazionale attivi.

#### **Nessuno può salvarsi da solo. Ripartendo dal Covid-19 per tracciare insieme un sentiero di pace.**

19 gennaio 2023, Oratorio della Pace di Concesio (Brescia)

Iniziativa organizzata da ACLI Concesio in occasione del Mese della pace.

#### **Dalla ricerca alla cooperazione sanitaria: la mia esperienza nei Paesi a risorse limitate**

1 marzo 2023, I.C. Franchi, Brescia

Iniziativa organizzata dall'Istituto Comprensivo Franchi per la Settimana dell'Intercultura.

#### **Adesione alla Corsa Rosa 2023**

5 marzo 2023, Brescia

Iniziativa organizzata dal Comitato Territoriale UISP di Brescia, per sensibilizzare la popolazione sui diritti delle donne.

#### **Nell'ambito del programma Green School:**

Per informare e sensibilizzare gli insegnanti sulle tematiche della sostenibilità ambientale e della salute.

##### **Comunicazione ambientale - formare studenti eco-reporter e contrastare le fake news**

27 aprile 2023, online

##### **La relazione tra i cambiamenti climatici e l'aumento delle malattie infettive - L'approccio One Health**

10 maggio 2023, online



Nell'ambito della rassegna **CULTURIAMOCCI – La cultura al servizio della salute per tutti** :

La rassegna, finanziata dal Comune di Brescia per Bergamo Brescia Capitale della Cultura 2023, è parte della macroarea "cultura come cura", evidenzia il ruolo della cultura come determinante della salute per favorire i processi di incontro, relazione e inclusione.

**La salute globale e i suoi determinanti: il ruolo della cultura.** Lectio magistralis del Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Brescia Prof. Francesco Castelli.

*30 giugno 2023, Università degli Studi di Brescia*

**ImbaRazzismi: Quotidiani imbarazzi in bianco e nero.** Spettacolo teatrale di Compagnia del Suq di Genova.

*24 settembre 2023, Teatro Sant'Afra (Brescia)*

**Pregiudizi in corsia. Racconti e riflessioni sulle discriminazioni nei confronti degli operatori sanitari di origine straniera e come la cultura influenza i concetti di malattia e cura.**

*26 ottobre 2023, Collegio Universitario Luigi Lucchini (Brescia)*

**Parallel Universes of War and Peace.** Mostra di Digital Art di Ugur Gallenkus.

*26 ottobre 2023, Collegio Universitario Luigi Lucchini (Brescia)*

### **Safety, Health e Gestione HR**

*21 settembre 2023, Confindustria Brescia*

Iniziativa organizzata da Confindustria Brescia.

### **Fabbrica del futuro 2023: Un vaccino per tutti**

*5 ottobre 2023, Fabbrica del Futuro (Brescia)*

Iniziativa organizzata con Confindustria Brescia, CGIL, CISL, UIL, a conclusione della Campagna "Un Vaccino per Tutti".

### **Progetto Passion in action**

*11 ottobre 2023, Politecnico di Milano*

Iniziativa organizzata da Politecnico di Milano nell'ambito del Network di 30 università con focus sulla Cooperazione (CUCS) e CoLomba (Cooperazione Internazionale Lombardia).

### **Adesione a Marcia per l'accoglienza e la cittadinanza**

*14 ottobre 2023, centro storico di Brescia*

Iniziativa per sensibilizzare sul tema delle migrazioni e del diritto all'accoglienza.

### **Aperitivo 2023**

*19 ottobre 2023, Pizzeria da Ciro (Brescia)*

In occasione della 35<sup>a</sup> edizione del Corso di Malattie Tropicali e Medicina Internazionale.

### **Convegno: Servizio Civile: Quali prospettive per il futuro?**

*20 ottobre 2023, Mo.Ca Centro per le nuove culture (Brescia)*

Iniziativa organizzata dalla Rete Bresciana per il Servizio Civile.

### **SISM Days: Tre giorni per il futuro, cambiamento climatico e migrazioni. Il cambiamento climatico come determinante di salute e fonte di disuguaglianze**

*13-14-15 novembre 2023, Università degli Studi di Brescia*

Iniziativa organizzata dal Segretariato Italiano Studenti in Medicina.

## **Eventi di sensibilizzazione della Mission di MMI: "One Health - La salute per tutti":**

### **Percorso formativo One Health: convivenza uomo animale. Un approccio multidisciplinare**

17 e 24 gennaio 2023, presso Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Brescia

### **Viaggiare in salute per la salute**

27 marzo 2023, presso Federazione Pensionati medici e vedove di Brescia

### **Incontro con studenti in partenza per la Tanzania**

12 aprile 2023, presso Fondazione Tovini (Brescia)

### **Incontro con Espatriati della Fondazione VOICA in partenza per Togo, Uganda e RDC**

16 aprile 2023, presso Istituto delle Canossiane (Brescia)

### **Povertà e salute - La salute del migrante**

18 maggio 2023, presso Ordine dei medici - Darfo Boario (Brescia)

### **Le IST nei Paesi a risorse limitate**

13 giugno 2023, presso Università degli Studi di Firenze (Brescia)

### **Povertà e salute - Le malattie dimenticate**

21 ottobre 2023, presso Ordine dei medici - Brescia

### **Incontro con mediatori culturali - La salute del migrante**

29 ottobre 2023, Brescia

### **La cooperazione al servizio della salute per tutti: l'esempio di Medicus Mundi Italia**

27 novembre 2023, presso Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Brescia

### **Dalla ricerca alla cooperazione sanitaria: la mia esperienza nei Paesi a risorse limitate**

28 novembre 2023, Liceo Scientifico Statale Leonardo (Brescia)

## **Evento di sensibilizzazione del Servizio civile Universale**

27 novembre 2023, Scuola di Formazione Professionale di Fondazione AIB (Brescia)

Iniziativa organizzata nell'ambito della promozione del Servizio Civile Universale della Rete bresciana del SCU.





Alcuni scatti...

Il contributo di individui, aziende, fondazioni e istituzioni è la forza che permette a una organizzazione come MMI di continuare ogni giorno a lavorare per garantire il diritto alla salute alle persone che non vi hanno accesso, nelle comunità più periferiche di paesi con risorse limitate. Nel 2023 al cofinanziamento dei donatori pubblici e privati che hanno finanziato e sostenuto i progetti di cooperazione internazionale sanitaria di MMI (istituzioni, enti, imprese, organizzazioni, individui, ecc.) si è unito il contributo di centinaia di persone ed enti che hanno scelto di supportare i progetti dell'associazione, garantendo così la copertura delle spese dei progetti e quindi la loro realizzabilità, e la sostenibilità economica dell'organizzazione. Un ringraziamento va a tutti i donatori che ogni anno rinnovano la loro fiducia e sostengono con continuità i progetti dell'associazione e a chi supporta le attività tramite donazioni una tantum, aderendo ai singoli progetti o attraverso la donazione del proprio 5x1000.

### **Campagna Bomboniere**

Iniziativa occasionale con la proposta di bomboniere solidali. Nel 2023 ha avuto il sostegno di 1 donatore privato individuale.

Uscite: € 301,28 | Entrate: € 1.200,00

### **Campagna di Pasqua "Abbiamo fatto l'uovo"**

Ova e colombe equo solidali certificate Fair Trade. Nel 2023 ha avuto il sostegno di 34 donatori privati di cui 33 individuali e 1 organizzazione.

Uscite: € 1.846,05 | Entrate: € 3.325,00

### **Adesione alla Campagna "Abbiamo riso per una cosa seria"**

La campagna, coordinata da FOCSIV, promuove l'agricoltura familiare in Italia e nel mondo, come modello sostenibile più equo e giusto di democrazia alimentare, rispettoso delle biodiversità, delle colture e delle culture dei diversi Paesi. La campagna, a sostegno del progetto in Burkina Faso, ha avuto il sostegno di 11 donatori, 1 organizzazione e 10 individui.

Uscite: € 1.600 | Entrate: € 2.160,00

### **Campagna "Il Natale è più buono se è solidale"**

Prodotti del commercio equo&solidale certificati Fair Trade.

Nel 2023 hanno aderito alla campagna 63 donatori privati, tra cui 58 individuali e 5 organizzazioni.

Uscite: € 1.600 | Entrate: € 2.160,00

### **Campagna "Il diritto di nascere sani"**

Iniziativa promossa nel 2022 per rafforzare la prevenzione della trasmissione dell'HIV mamma-bambino in Kenya e Mozambico.

Uscite: €0 | Entrate: € 1.460,00



La comunicazione gioca un ruolo fondamentale per l'organizzazione, essendo indispensabile per veicolare nel miglior modo possibile i progetti e le iniziative di sensibilizzazione e di raccolta fondi.

Nel corso del 2023 Medicus Mundi Italia ha garantito visibilità alle proprie attività in Italia e all'estero e ai co-finanziatori, attraverso i propri canali di comunicazione online e offline.

Obiettivo delle azioni di comunicazione è quello di mantenere la relazione con gli stakeholder di riferimento (beneficiari, donatori, prospect, soci, volontari, reti, target di progetto, ecc.) e di ampliare il pubblico di riferimento attraverso azioni di engagement. Da sottolineare l'importanza delle pubblicazioni scientifiche redatte da medici e altri professionisti in ambito sanitario di Medicus Mundi Italia. Attraverso queste pubblicazioni si evidenziano in maniera trasparente e verificabile i metodi e i risultati di ricerche operazionali realizzate da MMI nei progetti e inoltre si identifica un canale specifico per il raggiungimento di un determinato target di professionisti ai quali veicolare i temi di interesse prioritario dell'associazione.

Gli strumenti di visibilità e comunicazione esterna utilizzati da MMI sono i seguenti:

### 1. Online:

- sito web istituzionale
- newsletter
- canali social: Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn
- pubblicazione di notizie su siti web, social media, stampa locale, nazionale e/o internazionale di reti, partner, collaboratori
- organizzazione/partecipazione a webinar formativi e di sensibilizzazione

### 2. Offline

- pubblicazione di magazine semestrale
- pubblicazione di comunicati stampa, rapporti e relazioni, articoli
- mailing cartaceo
- organizzazione di eventi di sensibilizzazione, promozione e/o raccolta fondi
- partecipazione a eventi di altri enti
- formazioni, sensibilizzazioni (corsi, educazione alla cittadinanza globale)

Nel corso dell'anno 2023 sono stati pubblicati due numeri del periodico semestrale "Medicushmanalmente", con una tiratura rispettivamente di 1.800 e 1.500 copie. Inoltre è da evidenziare che nel 2023, a cornice della rassegna CUI tu RIAMO CI, finanziata dal Comune di Brescia per Bergamo Brescia Capitale della Cultura 2023), è stata lanciata la campagna social #passadaqui, con l'obiettivo di promuovere gli eventi in rassegna e di sensibilizzare l'opinione pubblica sulla "Salute per Tutti". La campagna ha raggiunto più di 920 mila utenti singoli e i contenuti sono stati visti più di 2,7 milioni e mezzo di volte nel corso dei mesi.

## I NUMERI

 15.408 follower (+99) - 15.513 like (+127)

 420 follower (-4)

 1.087 follower (+226)

 488 visualizzazioni anno (- 147)

 570 follower (+181)

 4.513 iscritti (+372)



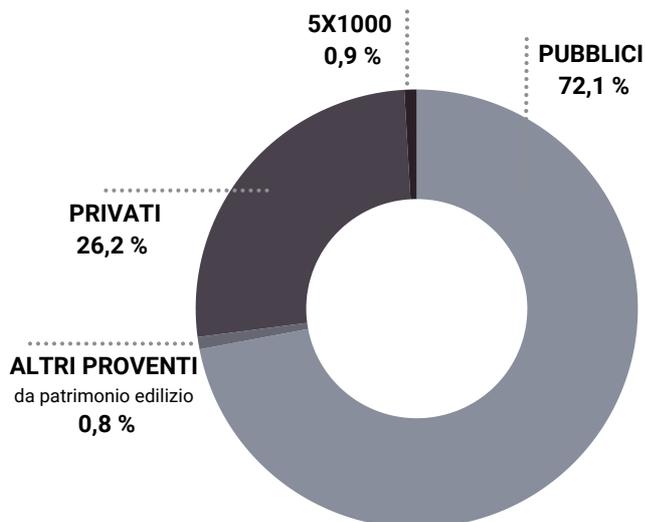
5.RELAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

*“Ho scelto di lavorare nella cooperazione internazionale a favore delle comunità perché è gratificante aiutare la popolazione più svantaggiata con servizi primari di salute umanitaria e partecipare allo sviluppo di progetti che rispondono alle necessità del mio paese.”*

**Bernardo Samuel** - Mozambico, responsabile amministrativo

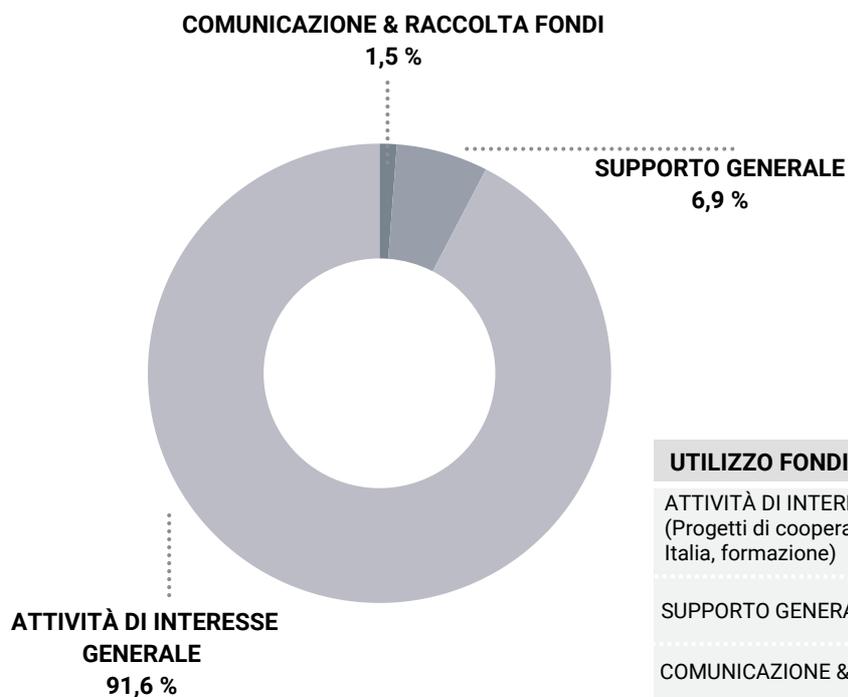


## FONTI DI FINANZIAMENTO IMPIEGO DELLE RISORSE ECONOMICHE

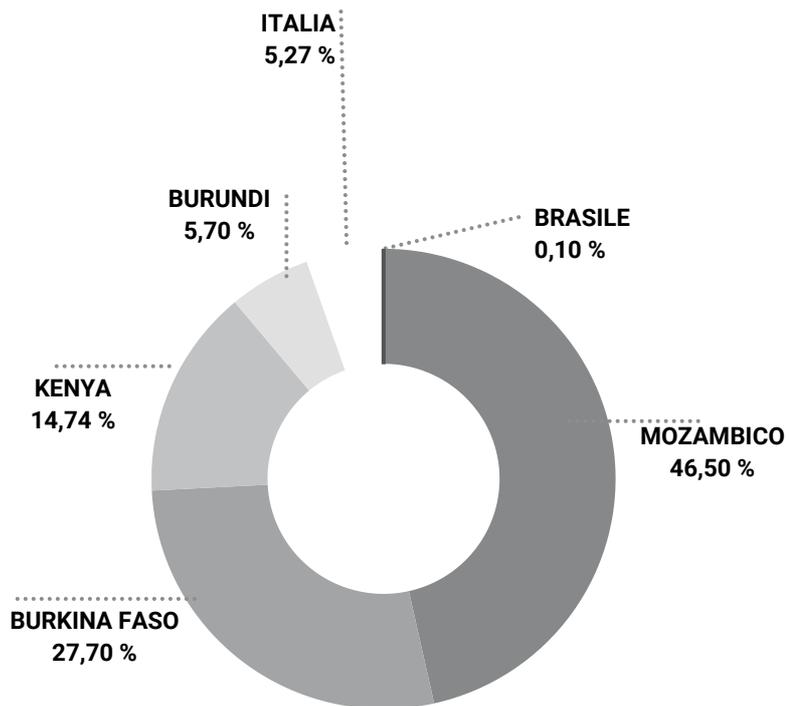


FONTI DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
<b>PROVENTI PUBBLICI</b>	<b>1.076.643,59 €</b>
da cooperazione italiana	1.002.480,65 €
da amministrazioni pubbliche italiane	69.728,11 €
da Unione Europea	4.434,83 €
<b>DA 5X1000</b>	<b>13.183,46 €</b>
<b>DA PRIVATI</b>	<b>390.687,03 €</b>
da imprese e organizzazioni	72.257,54 €
da persone fisiche	97.180,86 €
da CEI 8x1000	210.375,18 €
da Fondazione Cariplo	10.873,45 €
<b>ALTRI PROVENTI</b> da patrimonio edilizio	<b>12.763,11 €</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.493.277,19 €</b>

**AVANZO DI ESERCIZIO 274,39 €**



UTILIZZO FONDI	IMPORTO
ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE (Progetti di cooperazione estero e Italia, formazione)	1.368.245,86 €
SUPPORTO GENERALE	102.875,19 €
COMUNICAZIONE & RACCOLTA FONDI	21.881,75 €
<b>TOTALE</b>	<b>1.493.002,80 €</b>



DISTRIBUZIONE FONDI PER PAESE	IMPORTO
ITALIA	72.097,88 €
BRASILE	1.418,38 €
BURKINA FASO	378.823,19 €
BURUNDI	77.965,87 €
KENYA	201.734,19 €
MOZAMBICO	636.206,36 €
<b>TOTALE</b>	<b>1.368.245,86 €</b>

## IN SINTESI: BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2023

STATO PATRIMONIALE (le cifre decimali sono state arrotondate per eccesso o per difetto)

ATTIVO	2023	2022
A) Quote associative o apporti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	0	0
II - Immobilizzazioni materiali	96.100	96.100
III - Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo		
1) Partecipazioni in altre imprese	3.660	3.660
2) Crediti assicurazione per TFR dipendenti	118.652	115.005
Totale B) immobilizzazioni	218.412	214.765
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	0	0
II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	2.291.503	2.573.902
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide	984.759	1.483.713
Totale C) attivo circolante	3.276.262	4.057.615
D) Ratei e risconti attivi	0	3.705
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.494.674</b>	<b>4.276.085</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
A) Patrimonio netto		
I - Fondo di dotazione dell'ente	104.977	104.085
II - Patrimonio vincolato	2.479.616	3.281.578
III - Patrimonio libero	0	0
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	274	891
Totale A) patrimonio netto	2.584.867	3.386.554
B) Fondi per rischi e oneri	185.971	196.377
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	126.867	122.839
D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	584.398	559.438
E) Ratei e resoconti passivi	12.571	10.877
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>3.494.674</b>	<b>4.276.085</b>

**RENDICONTO GESTIONALE** (le cifre decimali sono state arrotondate per eccesso o per difetto)

<b>ONERI E COSTI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>PROVENTI E RICAVI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	2.971	2.775
2) Servizi	1.218.094	1.277.946	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	22.550	14.580
4) Personale	114.194	140.127	4) Erogazioni liberali	53.053	64.829
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi del 5 per mille	13.183	12.419
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	6) Contributi da soggetti privati	454.297	810.088
7) Oneri diversi di gestione	35.958	22.642	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0	8) Contributi da enti pubblici	731.853	415.209
			9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
			10) Altri ricavi, rendite e proventi	90.054	121.087
			11) Rimanenze finali	0	0
<b>Totale A)</b>	<b>1.368.246</b>	<b>1.440.715</b>	<b>Totale A)</b>	<b>1.367.961</b>	<b>1.440.987</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>-285</b>	<b>272</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
<b>Totale B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di attività diverse (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	0	1) Proventi da raccolte fondi abituali	0	0
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	11.622	6.557	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	22.371	21.836
3) Altri oneri	10.260	12.000	3) Altri proventi	0	0
<b>Totale C)</b>	<b>21.882</b>	<b>18.557</b>	<b>Totale C)</b>	<b>22.371</b>	<b>21.836</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>489</b>	<b>3.279</b>

**D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali**

1) Su rapporti bancari	1.599	4.667
2) Su prestiti	0	0
3) Da patrimonio edilizio	9.446	5.947
4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Accantonamenti rischi	0	0
6) Altri oneri	1.437	0

**D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali**

1) Da rapporti bancari	67	50
2) Da altri investimenti finanziari	0	0
3) Da patrimonio edilizio	12.696	12.496
4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Altri proventi	0	0

<b>Totale D)</b>	<b>12.482</b>	<b>10.614</b>	<b>Totale D)</b>	<b>12.763</b>	<b>12.546</b>
	<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>			<b>281</b>	<b>1.932</b>

**E) Costi e oneri di supporto generale**

1) Materie prime	0	0
2) Servizi	38.884	33.723
3) Godimento beni di terzi	0	0
4) Personale	51.238	52.870
5) Ammortamenti	256	2.175
6) Accantonamenti rischi	0	0
7) Altri oneri	16	28
8) Accantonamenti a riserve	0	0

**E) Proventi di supporto generale**

1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Altri proventi di supporto generale	90.182	84.204

<b>Totale E)</b>	<b>90.394</b>	<b>88.796</b>	<b>Totale E)</b>	<b>90.182</b>	<b>84.204</b>
	<b>Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)</b>			<b>-212</b>	<b>-4.592</b>

<b>Totale oneri e costi</b>	<b>1.493.004</b>	<b>1.558.682</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>1.493.277</b>	<b>1.559.573</b>
-----------------------------	------------------	------------------	---------------------------------	------------------	------------------

<b>Imposte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
----------------	----------	----------

<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio dopo le imposte (+/-)</b>	<b>274</b>	<b>891</b>
---	------------	------------

### MEDICUS MUNDI ITALIA Onlus

RELAZIONE DEL REVISORE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL  
D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

*Agli Associati di Medicus Mundi Italia Onlus*

#### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

##### Giudizio

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Medicus Mundi Italia Onlus (nel seguito anche "Ente"), costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2023 e dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Parte generale" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Medicus Mundi Italia Onlus al 31/12/2023 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

##### Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Sono indipendente rispetto a Medicus Mundi Italia Onlus in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il mio giudizio.

##### Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio presenta ai fini comparativi i dati corrispondenti dell'esercizio precedente. Tali dati derivano dal bilancio d'esercizio al 31/12/2022 già oggetto di mia revisione.



**Responsabilità del Consiglio Direttivo e dell'Organo di controllo di Medicus Mundi Italia Onlus per il bilancio d'esercizio**

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

L'Organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

**Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), ho esercitato il giudizio professionale e ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

*ant*

- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Direttivo, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio Direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

ho comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

##### Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Il Consiglio Direttivo di Medicus Mundi Italia Onlus è responsabile per la predisposizione della sezione "illustrazione della situazione dell'ente, dell'andamento della gestione e della sua evoluzione prevedibile e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari" inclusa nella relazione di missione di Medicus Mundi Italia Onlus al 31/12/2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio di Medicus Mundi Italia Onlus al 31/12/2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

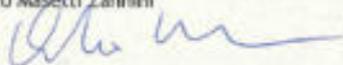
A mio giudizio, la sezione "illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente dell'andamento della gestione e della sua evoluzione prevedibile e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari" inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio di Medicus Mundi Italia Onlus al

*Aut*

31/12/2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Brescia 3 maggio 2024  
Il Revisore legale

Dott. Alessandro Masetti Zannini



Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

Brescia, 3 maggio 2024

Dott. Alessandro Masetti Zannini



# RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

## MEDICUS MUNDI ITALIA Onlus

BILANCIO CONSUNTIVO CHIUSO IL 31/12/2023

RELAZIONE DEL SINDACO UNICO

REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Agli Associati della Onlus Medicus Mundi Italia

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 l'attività sindacale è stata ispirata per equiparazione alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili, pubblicate a dicembre 2020 e vigenti dal 1° gennaio 2021.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi porto a conoscenza con la presente relazione.

Viene sottoposto al Vostro esame il Bilancio consuntivo della Onlus al 31.12.2023 accompagnato dalla Relazione di Missione.

Posso dichiarare che sia il Bilancio consuntivo che l'accompagnatoria Relazione di Missione sono redatti in conformità alle norme previste per gli Enti del Terzo Settore di cui all'Art. 13 del D. Lgs. n. 117/2017 (Codice del terzo Settore), del Decreto del Ministro del Lavoro n. 39 del 05/03/2020 (Applicazione della normativa alle Onlus) così come illustrate nella Nota n. 19740 del 29/12/2021 pubblicata dallo stesso ministero.

Il Bilancio consuntivo e la Relazione di Missione – approvati dal Consiglio d'amministrazione in data 25/03/2024 - sono stati messi tempestivamente a mia disposizione.

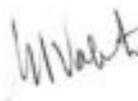
Il Bilancio consuntivo evidenzia un avanzo di gestione di € 274,39-.

Il soggetto monocratico incaricato della revisione legale dei conti mi ha consegnato la propria relazione datata 03 maggio 2024 contenente un giudizio senza modifica. Da detta relazione non emergono rilievi sulla veridicità del Bilancio d'esercizio e sulla congruità della Relazione di Missione a rappresentare correttamente i fatti di gestione della vostra associazione.

Il sottoscritto, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nel punto 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio e la relazione di missione siano stati correttamente redatti.

### 1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione; in merito non ho osservazioni da riferire. Ho partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio direttivo e, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilievi da segnalare. Ho acquisito dall'organo amministrativo e dalla direzione informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dal vostro Ente e in merito non ho osservazioni da riferire. Dal soggetto incaricato della revisione legale non ho ricevuto segnalazioni rilevanti per lo svolgimento dell'attività di vigilanza. Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità



1

di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ho osservazioni da riferire.

E' da segnalare positivamente il fatto che l'organo amministrativo è attenzionato sulla necessità di rafforzare ulteriormente l'assetto organizzativo e gestionale dell'Ente.

Si segnala inoltre che il consiglio direttivo, a seguito dell'adozione del modello organizzativo di cui al D. Lgs. n. 231 del 2001, in data 11/12/2023 ha nominato quale membro monocratico indipendente dell'Organismo di Vigilanza (OdV) la dr.ssa Cristina Renna; la stessa ha assunto la carica in data 31 gennaio 2024.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Da quanto riportato anche nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio consuntivo fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del vostro Ente al 31.12.2023 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

## **3) Osservazioni in merito alla Relazione di Missione**

La Relazione di Missione, contenete anche la sezione "illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie", è correttamente redatta in conformità della vigente normativa al riguardo e contiene esaustive informazioni sia sul bilancio consuntivo che sulla missione dell'Ente.

## **4) Osservazioni in merito alla mission dell'Ente**

Ho potuto appurare che l'attività svolta dal vostro Ente si è ispirata alla mission prevista dal vostro statuto sociale nonché nel rispetto dello stesso e delle norme dettate dal D. Lgs. n. 117/2017.

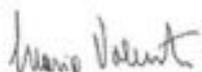
## **5) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta e il giudizio espresso nella relazione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non ho obiezioni da avanzare all'approvazione del Bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2023 e della Relazione di Missione così come redatti e presentati dagli amministratori.

Brescia, 04 maggio 2024

Il sindaco unico

Dott. Mario Valenti



*“Grazie all'esperienza del servizio civile ho potuto affiancare lo staff di Medicus Mundi Italia e ho potuto vedere il loro impegno nella realizzazione dei vari progetti, grazie alla disponibilità e alla passione nel loro lavoro ho appreso la loro mission e grazie al fatto che mi sono sentito subito accolto e parte di questo meraviglioso Ente ho deciso di continuare ad aiutarli anche dopo il periodo di servizio civile.”*

**Luca Nicolini** - Volontario Servizio Civile Ambientale 2023





## ***Health for All!***

*Perché l'accesso alla salute  
sia un Diritto di ogni persona*



# medicus mundi italia

## Medicus Mundi Italia ONLUS

Via Collebeato 26  
25127 Brescia (Italia)  
C.F. 98011200171  
Tel. 030.6950381  
amministrazione@pec.medicusmundi.it  
info@medicusmundi.it  
www.medicusmundi.it

KENYA  
MMI - Medicus Mundi Italia  
Lily Apartments - Ground Floor n. 2 Nairobi

BURKINA FASO  
MMI - Medicus Mundi Italia  
Rue Luili Pendé n°256, Ouagadougou

MOZAMBICO  
MMI - Medicus Mundi Italia  
JOGÓ- MORRUMBENE (INHAMBANE)

DONA IL TUO  5xMILLE

**C.F.98011200171**

